

DINAMITZEM NUCLI ANTIC



Lloret de Mar

Pla Integral d'Accions de Millora



Ajuntament de
Lloret de Mar

CRÈDITS

Encàrrec



**Ajuntament de
Lloret de Mar**

Coordinació

Fina Vieta Piferrer

Secció de Participació Ciutadana

Redacció



paisaje transversal
escuchar y transformar la ciudad

Pablo Muñoz Unceta

Violeta García Torralbo

Ana Pérez Caballero

Suport en la participació ciutadana



Desembre de 2024

Índex

1. Introducció.....	4
2. Objectius i metodologia.....	6
2.1 Objectius.....	7
2.2 Metodologia.....	8
2.3 Procés de participació.....	9
3. Marc Estratègic.....	12
3.1 Reptes del nucli antic.....	14
3.2 Àmbits estratègics.....	16
3.3 Escenari futur.....	18
4. Accions de millora.....	20
4.1 Accions de millora.....	22
5 Planificació.....	50
5.1 Pressupost.....	54
5.2 Coordinació i seguiment.....	56
6 Conclusions.....	58

APARTAMENTS



RESTAURANT
BAR
TAPAS
PAELLAS
MENU DIARI

1

Introducció

~ MENÚ ~
TAPAS
PIMIENTOS 7,00
BRAVAS 5,00
TORTILLA 5,00
GAMBAS AZULLO 10,00
ALBONDIGAS 6,00
JAHÓN 8,00
PESCADITOS 8,00
PULPO 14,00
ALMEJAS 8,00
CHIPIRONES 5,00
SARDINAS 6,00

El Pla Director de Dinamització del Nucli Antic de Lloret de Mar estableix un full de ruta per revitalitzar i transformar el nucli antic en un barri on la convivència dels veïns i veïnes es combini harmònicament amb una activitat econòmica sostenible. Amb aquesta proposta, es pretén convertir el nucli antic en un espai capdavanter en el desenvolupament d'una economia dinàmica i innovadora, posicionant-lo com a motor de creixement i renovació per a tota la ciutat de Lloret de Mar.

El pla planteja una nova manera de fer ciutat entre tots, participativa i intersectorial. Intersectorial perquè entén que les solucions urbanes no corresponen a una sola disciplina ni a una única Àrea de Govern, i que totes elles han de treballar de manera coordinada per assolir solucions comunes. I participativa perquè són la població i els agents clau del barri els qui identifiquen els problemes, estableixen les prioritats i plantegen les solucions.

Amb aquestes bases, s'ha desenvolupat un procés estructurat en quatre fases. Després dels treballs inicials de la primera fase, la segona fase, de Diagnosi, ha tingut com a objectiu identificar els problemes i els potencials a nivell urbanístic, social, econòmic i ambiental del nucli antic, els quals estan recollits en [el document de diagnosi](#). Durant la tercera fase, d'Accions de Millora, s'han definit les diferents accions, la seva programació temporal en funció de les prioritats establertes i la seva programació pressupostària per garantir la viabilitat de les accions en funció dels recursos. La quarta fase serà de presentació dels resultats.

Aquest document és el resultat de la fase 3, el **Pla Integral d'Accions de Millora (PIAM)**, el qual inclou les definicions de les diferents accions a implementar durant els pròxims anys, programades temporalment i pressupostàriament. Així mateix, aquest document recull els mecanismes necessaris per al seguiment, coordinació i avaluació del procés d'implementació de les accions. El document està estructurat en sis capítols:

Després d'aquesta [introducció](#), [el capítol 2](#) inclou una explicació dels objectius del document, així com de la metodologia feta servir per a la redacció del PIAM, incloent-hi les dues perspectives, tècnica i participada, que han acompanyat el pla director durant tot el procés. [El capítol 3](#) explica el marc estratègic del PIAM, incloent-hi els reptes, àmbits estratègics i l'escenari de futur per al nucli antic.

[El capítol 4](#) és la part central del Pla Integral d'Accions de Millora: Dotze actuacions definides amb una fitxa i informació detallada. A més, s'han introduït reflexions a més profunditat d'algunes temàtiques clau, com ara la seguretat i la mobilitat, identificades durant el procés de participació. [El capítol 5](#) recull la part més operativa del PIAM, incloent-hi la planificació temporal i pressupostària, així com els mecanismes de coordinació i seguiment. Finalment, [el capítol 6](#) inclou les conclusions del PIAM, amb una reflexió estratègica cap al futur.

A narrow, sunlit street in a city, likely Barcelona, with colorful buildings and a semi-transparent text overlay. The street is paved with cobblestones and has a yellow tactile paving strip. On the left, there are shops with signs like 'GRECA' and 'concept store'. On the right, there's a building with a mosaic and a yellow wall with graffiti. The sky is blue with some clouds.

2

Objectius i metodologia

2.1 OBJECTIUS

El Pla Director de Dinamització del Nucli Antic defineix el full de ruta per a la gestió dels reptes d'aquest barri de Lloret de Mar. El Pla Integral d'Accions de Millora (PIAM) és el document operatiu que respon els reptes i prioritats definides conjuntament amb agents clau, entitats, gremis, àrees tècniques i ciutadania. Per respondre'ls, el document inclou 12 actuacions, pensades, desenvolupades i avaluades mitjançant el treball conjunt de tècnics i tècniques municipals i el debat ciutadà, i acordades pel grup motor, amb representants dels gremis, ciutadania i agents polítics de Lloret de Mar.

El document estableix la visió futura de consens per al barri, la qual estableix com volem que sigui el nucli antic el 2035. Aquesta visió s'arrela en l'equilibri i convivència de l'activitat quotidiana, entre una població que viu i cuida el barri i les activitats econòmiques que generen oportunitats de treball per a la població del nucli antic i alhora fan del barri i del municipi un entorn dinàmic i innovador.

L'equilibri entre l'activitat residencial-reproductiva i l'activitat econòmica-productiva està basat en l'assoliment de cinc reptes, els quals han estat identificats pels agents del territori i conformen el marc estratègic del pla director:

- Diversificar les activitats del nucli antic i fomentar el comerç local i de proximitat
- Regenerar els habitatges buits del nucli antic
- Integrar la població diversa que ja viu al nucli antic
- Aconseguir la convivència de les activitats d'oci amb la vida quotidiana
- Millorar el paisatge urbà i l'espai públic al nucli antic

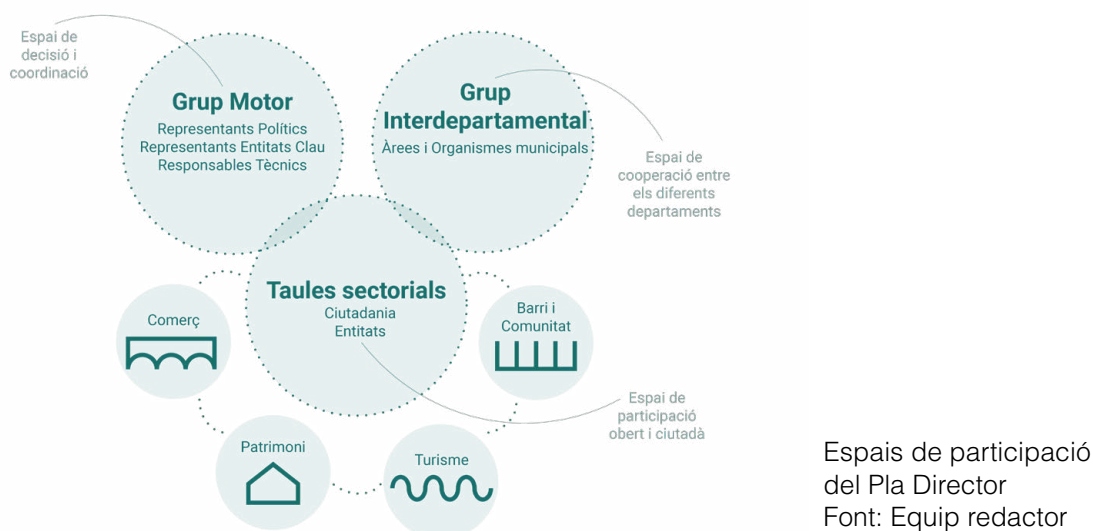
L'objectiu d'aquesta visió de futur és definir un horitzó i seure les bases per poder debatre i definir actuacions específiques de millora per al nucli antic.

El document inclou informació detallada i operativa sobre les actuacions necessàries per transformar el barri. Cada actuació ha estat definida a partir de la diagnosi del nucli antic, desenvolupada en fases anteriors, així com pel coneixement de la realitat dels agents que han participat durant el procés participatiu. Finalment, cada acció s'ha avaluat tècnicament per les àrees responsables i ha estat revisada i acordada amb els gremis i associacions, incloent-hi l'Associació de Veïns i Veïnes del Nucli Antic, així com amb els responsables polítics.

Pel que fa a les accions, l'objectiu del PIAM és definir una programació temporal i pressupostària, a més dels primers passos i mecanismes necessaris per iniciar el pla i donar-lo seguiment.

2.2 METODOLOGIA

El PIAM s'ha desenvolupat mitjançant una metodologia alhora tècnica i participativa: les anàlisis tècniques constitueixen la base per a la presa de decisions, i les accions participatives permeten qualificar aquestes decisions, i la definició de compromisos entorn de les propostes. Finalment, l'anàlisi de la viabilitat de les propostes permet donar contingut a la prioritització temporal i pressupostària. Per dur a terme aquest procés s'han fet servir diferents espais de participació tècnics, socials i polítics: El Grup Motor, el Grup Interdepartamental i les Taules Sectorials.



Les propostes del PIAM es vinculen a més amb les quatre temàtiques principals del Pla Director, cadascuna connectada amb una taula estratègica:



Barri i comunitat: Inclou aspectes com ara la convivència entre l'activitat econòmica i la salut i la vida quotidiana dels residents del nucli antic, les necessitats i interessos de la població local, la situació dels habitatges o l'espai públic del barri.



Comerç: Amb el model de comerç com a tema central, aquesta temàtica també inclou reflexions sobre oportunitats futures per a les botigues i comerços locals, vinculades amb la logística, la diversitat d'activitats, o la situació i estat dels locals al nucli antic.



Patrimoni: Inclou la història i la cultura al nucli antic de Lloret de Mar, incloent-hi aspectes com ara la situació, posada en valor o l'ús del patrimoni arquitectònic, o el patrimoni immaterial (tradicions, història), la diversitat cultural i les activitats culturals i festives al Nucli Antic.



Turisme: El sector turístic a Lloret de Mar és divers, amb activitats adreçades al turisme festiu, familiar o esportiu, entre altres, i amb diferents agents i vincles amb altres activitats, tot plegat generant impactes i oportunitats per al futur del nucli antic.

2.3 PROCÉS DE PARTICIPACIÓ

El procés de participació per elaborar el PIAM ha fet servir els tres espais de participació de diferent forma, amb diferents enfocaments i resultats. Va haver-hi dues sessions amb el Grup Motor, una sessió amb el Grup Interdepartamental i quatre taules sectorials, dins del procés de participació total del Pla Director (p. 10 i 11). En aquestes pàgines recollim les principals conclusions de cada espai de participació durant la redacció del PIAM (Fases 2 i 3).

Grup Motor

Durant la segona sessió del grup motor, es va acordar un escenari futur de consens i es van identificar quins són els aspectes clau per dinamitzar el barri dins d'aquest escenari. La rehabilitació dels habitatges es va destacar com una prioritat per atraure nous residents, millorar la convivència i revitalitzar l'entorn. També es va posar èmfasi a fomentar la integració i diversitat dels residents i impulsar la tecnologia com a sector emergent amb zones de proves per a productes digitals innovadors vinculats al turisme. Es va assenyalar la importància d'equilibrar comerç, restauració i residència per garantir una oferta diversa. Les barreres a l'escenari identificades inclouen l'impacte del turisme, la manca de compliment d'ordenances i problemes de mobilitat, mentre que els obstacles principals són l'accés limitat a l'habitatge, els problemes de seguretat i la necessitat de compromís conjunt.

Durant la tercera sessió del grup motor, es van enriquir les 12 propostes inicials i es va validar el plantejament de 12 actuacions. Es va remarcar la necessitat de posar més èmfasi a aspectes prioritaris com la mobilitat i la seguretat dins del pla director, i mantenir al centre l'objectiu de millorar la convivència entre la vida quotidiana i l'activitat econòmica, impulsant alternatives més sostenibles, reforçant el compliment normatiu i millorant habitatges i espai públic. Es va decidir prioritzar tres accions: el Consell del Nucli Antic, el procés participatiu per redefinir la identitat del nucli antic i la revisió normativa d'usos comercials. Posteriorment a l'última sessió del grup motor, les 12 actuacions han estat presentades a tots els grups polítics del ple municipal durant una sessió política.

Grup Interdepartamental

El Grup Interdepartamental ha considerat viables les actuacions proposades, sempre que es compleixin requisits com la disponibilitat de pressupost, la creació d'aliances publicoprivades i acords amb els gremis. Durant la sessió, es van abordar en profunditat diversos aspectes d'actuacions clau que permetran millorar el nucli antic des de diferents àmbits: Disponibilitat de pressupost per la creació d'un nou centre cívic i la seva gestió. Les aliances publicoprivades per obrir espais privats a la ciutadania amb horaris específics. La vinculació de la rehabilitació d'habitatges amb la Borsa de mediació per al lloguer social amb mecanismes per garantir seguretat als propietaris. Ampliar equips tècnics i la revisió d'ordenances i oferir incentius fiscals als comerços abans de revisar la

normativa d'usos. Incloure millores en mobilitat amb shuttles, transport públic i digitalització de càrregues per millorar els nodes d'intercanvi proposats. Tot i l'absència d'algunes àrees, la sessió va permetre valorar col·lectivament la viabilitat i començar a estructurar les fases d'implementació del pla d'accions.

Taules Sectorials

Durant les sessions amb les quatre taules sectorials (comerç, patrimoni, barri i comunitat, i turisme), s'han generat propostes constructives per a la definició de les actuacions, tot i que també han sorgit dubtes sobre la viabilitat del Pla d'Accions i certa desconfiança per experiències passades. Cada taula ha prioritzat actuacions segons la seva perspectiva: la TS de Turisme ha destacat la creació del Consell del Nucli Antic i la revisió del Pla Especial d'Usos Comercials; la TS de Patrimoni, el procés participatiu per repensar la identitat del Nucli Antic i la millora de l'espai urbà; i la TS de Barri i comunitat, la millora de la mobilitat, la millora de l'espai públic i la creació del Consell. Malgrat aquestes diferències, aquestes dues últimes actuacions han estat prioritzades de manera transversal.

Tenir un òrgan de seguiment és considerada clau per garantir l'execució del Pla d'accions mitjançant un òrgan permanent de participació que representi la diversitat del Nucli Antic i disposi d'espais oberts per a la ciutadania. Pel que fa a la millora de l'espai urbà, s'ha posat en evidència la necessitat de recuperar espais degradats per a usos públics i fomentar vincles socials mitjançant espais d'intercanvi i relació. Aquesta actuació ha generat gran interès entre els participants, amb moltes propostes per dinamitzar l'espai públic i integrar-ne usos quotidians que enriqueixin la vida comunitària del barri.





Taules Sectorials
Font: Equip redactor

• **2ª Sessió Grup Interdepartamental**
Viabilitat actuacions
08/11/24

• **3ª Sessió Grup Motor**
Programació de propostes
04/12/24

• **Sessió política**
12/12/24

• **Presentació Pública**
02/25

• **3ª Sessions**
Taules Sectorials
Passejada informativa
18/01/2025

F3: Pla Integral d'Accions de Millora
Novembre - Desembre 2024

F4: Presentació del Pla Director
Gener - Febrer 2025



3

Marc Estratègic

El marc estratègic del Pla Director està conformat per diferents elements que venen de la diagnosi i que s'han continuat treballant durant la redacció del PIAM. Tot plegat, defineix els objectius dels Pla Director i la visió futura compartida per al nucli antic de Lloret de Mar.

Aquest capítol inclou part dels resultats de la diagnosi, els quals són clau per generar un marc d'aplicació de les actuacions del PIAM, incloent-hi els reptes del nucli antic i els àmbits estratègics. Cada acció del PIAM està adreçada a assolir uns reptes específics i es desplega en uns àmbits del nucli antic. Per aquesta raó, fem un recordatori d'aquesta informació en el document.

Com s'ha explicat en el capítol anterior, durant la segona sessió amb el grup motor es va acordar un escenari de consens per al nucli antic. Un escenari és una situació futura construïda a partir de tendències del present. En el cas del nucli antic, aquestes tendències van ser identificades en la Diagnosi del Pla Director. Construir escenaris permet pensar diversos futurs possibles i identificar diferents resultats, construir relats compartits per influir el futur, o gestionar la incertesa.

Aquest escenari de consens és la visió futura a la qual es dirigeixen les accions del PIAM. És a més una reflexió de partida que va permetre identificar algunes actuacions principals que van ser avaluades i debatudes amb els agents socials, gremis, entitats, agents polítics i àrees tècniques per arribar a definir les 12 actuacions del PIAM.

3.1 REPTES DEL NUCLI ANTIC

Els reptes del nucli antic van estar identificats inicialment amb el Grup Motor durant la Fase 1 i van ser modificats i revisats amb la resta d'agents socials i tècnics. Es van definir finalment cinc reptes clau sobre els quals treballar i tenir com a horitzó tant per idear la visió futura del barri com per definir objectius per a les accions del PIAM. Els cinc reptes del nucli antic són:

Repte 1: Diversificar les activitats del Nucli Antic i fomentar el comerç local i de proximitat

Per diversificar l'activitat al nucli antic, s'han de controlar les activitats i tipus de comerços segons la regulació del Pla Especial d'Usos Comercials (o una nova normativa millorada a partir de l'experiència d'aquest). S'han d'incentivar i fomentar botigues i comerços amb producte local i de qualitat, i si el mercat és favorable, comerç de proximitat. La distribució dels equipaments públics al nucli antic pot afavorir-hi el trànsit de gent i les oportunitats comercials, especialment a zones amb poc trànsit de gent actualment.

Repte 2: Regenerar els habitatges buits del Nucli Antic

La regeneració i dinamització dels habitatges buits permet diferents processos rellevants per a la millora del nucli antic. D'una banda, la rehabilitació d'habitatges pot generar oportunitats d'accés a l'habitatge per a població vulnerable que actualment pateix problemes de sobreocupació o males condicions de l'habitatge, reduint els problemes derivats de l'ocupació d'habitatge, i, alhora, pot atreure població que actualment no viu al nucli antic i no pot accedir al mercat de l'habitatge, com ara la gent jove de Lloret. D'altra banda, la regeneració dels habitatges buits millora la imatge del nucli antic i revitalitza el barri, amb més persones residents a zones on avui només hi ha visitants.

Repte 3: Integrar una població diversa que ja viu al Nucli Antic

Aquest repte, complementari amb facilitar l'accés a l'habitatge digne de la població més vulnerable, inclou la generació d'espais de trobada entre els diferents grups socioeconòmics i culturals del nucli antic. Aquesta integració ha de ser tant en l'espai físic (facilitant l'accés a l'habitatge), com en les activitats culturals i els espais de representació, incloent-hi les associacions i gremis. La integració s'ha de reforçar amb la difusió de les polítiques locals cap als col·lectius culturalment diversos, per facilitar l'accés als drets i serveis disponibles, però també per fer pedagogia de les responsabilitats que totes les persones de la comunitat tenen.

Repte 4: Aconseguir la convivència de les activitats d'oci amb la vida quotidiana

S'ha de posar esforç i recursos per controlar el compliment de les regulacions existents i les normes cíviques, especialment durant la nit. Això, implica reforçar la seguretat al carrer i enfortir la col·laboració publicoprivada per assegurar la convivència amb altres usos i activitats, especialment l'ús residencial. Per fomentar la convivència, s'ha de continuar treballant en la regulació dels habitatges d'ús turístic, així com d'altres activitats que generen problemes de soroll, arribant a un equilibri entre l'economia, l'oci i la vida quotidiana.

Repte 5: Millorar el paisatge urbà i l'espai públic al Nucli Antic

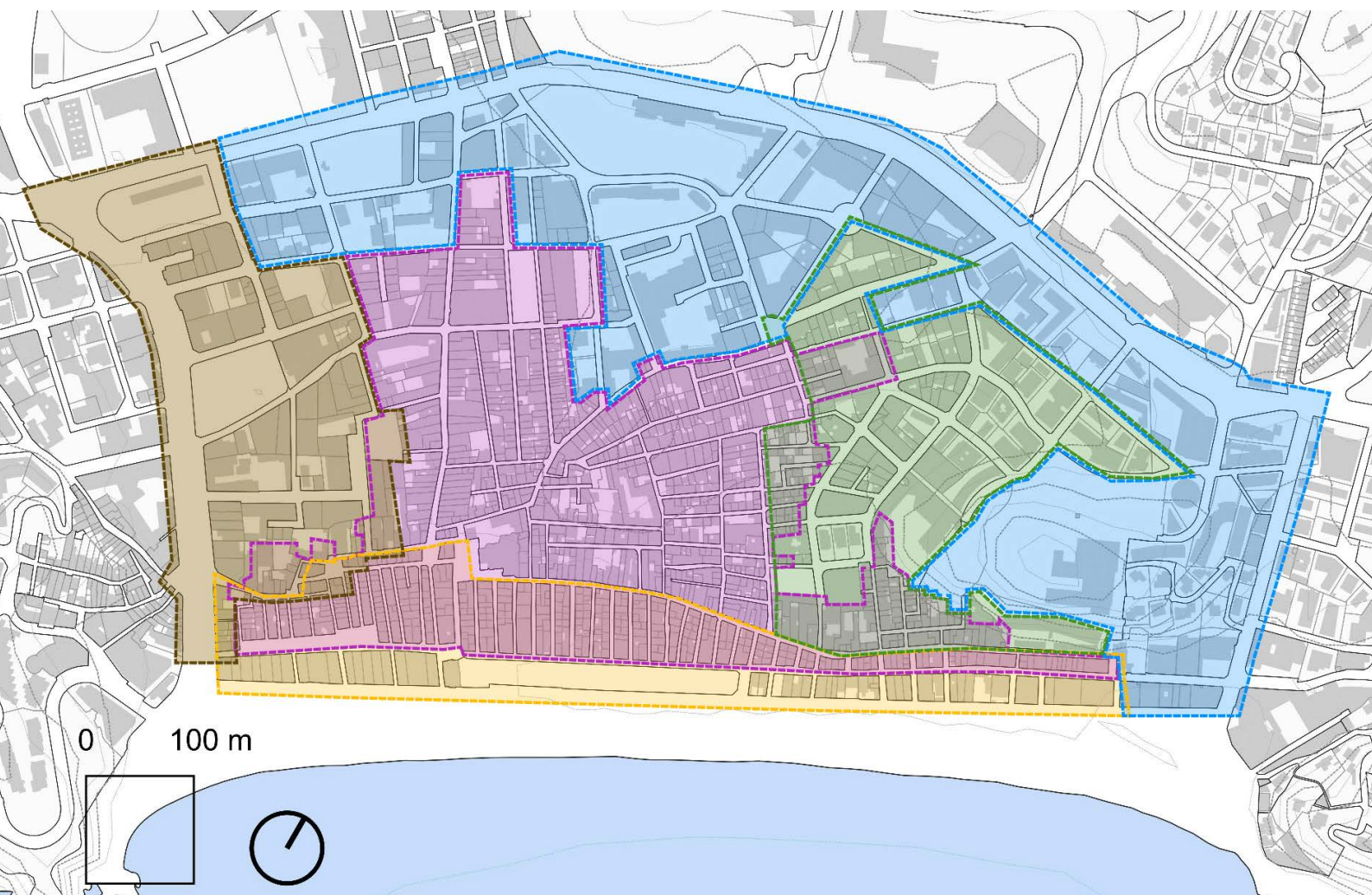
Per millorar el paisatge urbà i l'espai públic al nucli antic s'ha de no només continuar, sinó potenciar l'esforç de renovació de façanes i millora de les condicions de l'habitatge, combinant aquestes polítiques amb altres components (activitats econòmiques, accés a l'habitatge, patrimoni) perquè la millora de l'espai sigui integral. S'ha de posar especial atenció a la conservació i posada en valor del patrimoni arquitectònic del municipi, amb fórmules de col·laboració que permetin la dinamització d'aquest patrimoni alhora que la seva conservació i difusió. La millora de l'espai públic ha d'anar plegats amb uns serveis públics que en facilitin l'accés i gaudi, incloent-hi una mobilitat adequada, una neteja i gestió dels residus eficient, i un medi ambient sostenible i adaptat a les condicions climàtiques de Lloret de Mar.

3.2 ÀMBITS ESTRATÈGICS

El nucli antic és un barri divers, amb diferents dinàmiques d'activitat, socials o econòmiques connectades amb zones específiques. Les actuacions del PIAM estan arrelades tant a la realitat social i econòmica del nucli antic, com a les seves condicions i característiques espacials i territorials. La definició d'àmbits és també útil per facilitar la replicabilitat de les actuacions cap a altres barris o zones semblants del Lloret de Mar.

La diagnosi del Pla Director va identificar cinc àmbits estratègics territorials, els quals s'han fet servir per localitzar i distribuir actuacions segons el caràcter d'aquestes i la realitat analitzada en cada àmbit. Els límits dels àmbits se superposen i no són exactes. Són referències per definir zones generals diferenciades per a les actuacions de millora. Com a part del Marc Estratègic, es fa un recordatori d'aquests cinc àmbits en el document del PIAM.

Mapa d'àmbits territorials estratègics
Desenvolupat per l'equip redactor





ÀMBIT 1: Nucli històric

El nucli històric correspon als teixits històrics del municipi i, amb algunes diferències, també amb la zona 2.1 del Pla General. Són teixits on es troben la majoria d'elements patrimonials, els quals pateixen molta pressió dels visitants, especialment els carrers comercials. Coincideix amb les zones on viu la població amb menys renda familiar i on s'observa el fenomen dels habitatges buits.



ÀMBIT 2: La Pinta i el front marítim

És la connexió del nucli antic, i durant molts segles de Lloret de Mar, amb la platja i el mar, la qual cosa fa d'aquest àmbit un dels indrets més característics de Lloret. És un àmbit molt compacte, amb densitats d'habitatge altes, i una activitat molt alta pel que fa a la restauració i les terrasses. El front marítim i el passeig de Jacint Verdaguer són zones amb alta presència d'hotels i HUTs.



ÀMBIT 3: Just Marlés i Riera

És la zona del nucli antic amb la majoria de les sales d'oci nocturn i discoteques. És l'àmbit on es registren més incidències per problemes de soroll i incivisme al carrer. Aquesta zona compta amb molta restauració, hotels (al costat del barri de Riera), espais públics i equipaments d'escala municipal, com ara la biblioteca i plaça Pere Torrent, o l'estació d'autobusos.



ÀMBIT 4: Avingudes amb activitat d'hostaleria

Aquest àmbit s'estén al llarg de les avingudes Blanes i Tossa de Mar. És una zona del barri amb parcel·les de gran grandària, moltes d'elles amb hotels i activitat d'hostaleria, així com algunes amb molta densitat de places d'HUTs. És la zona on es troben també els dos equipaments educatius principals del barri i l'àmbit més connectat amb la mobilitat rodada.



ÀMBIT 5: Zones residencials Vall de Venècia

Els carrers i places al voltant del c. Vall de Venècia constitueixen una zona d'usos mixtos. Hi ha presència d'unitats residencials multifamiliars d'alta densitat, places amb comerç local o establiments quotidians (plaça París, plaça Melcior Montero i Vert), o restauració. Tot i que amb molta menys presió que els altres àmbits també hi ha activitat turística i hotels. És també l'àmbit del nucli antic on viu la població amb més renda familiar.

3.3 ESCENARI FUTUR

Fent servir l'anàlisi DAFO (debilitats, amenaces, fortaleeses i oportunitats) i les conclusions de la diagnosi, es van identificar diferents actuacions potencials per al nucli antic. Aquestes actuacions s'han agrupat en tres escenaris futurs que plantegen diferents canvis del teixit social, urbanístic i econòmic del nucli antic de Lloret de Mar, així com un escenari base, on continuen les tendències existents, tant d'escala local com d'escala global. Aquests escenaris no són prediccions totals, però tots ells tenen aspectes que podrien fer-se realitat parcialment amb acords entre sectors, canvis normatius o projectes específics. En conjunt, generen material de debat i conversa per conceptualitzar conjuntament quina visió futura volem per al nucli antic.

Fortaleeses	Amenaces	Oportunitats	Debilitats
1. Model de ciutat compacta	1. Habitatges buits augmenten	1. Subvencions dinamitzen habitatge de lloguer	1. Habitatges en desús
2. Diversitat cultural	2. Població no està integrada	2. Normativa supramunicipal permet reduir els preus de lloguer	2. Població vulnerable
3. Planejament i estudis vigents	3. Planejament no permet desenvolupar esponjaments	3. Integració de la població diversa en espais formals de representació	3. Mancança d'espais oberts
4. Facilitats per a la mobilitat activa i el trànsit de vianants	4. Les subvencions per a renovació d'edificacions no són atractives	4. Iniciatives comercials generen efecte multiplicador	4. Comerç concentrat i monofuncional
5. Patrimoni material registrat i protegit	5. No hi ha recursos per al control permanent de llicències d'activitat	5. Millora de la normativa que diversifiqui l'activitat comercial	5. Preus de lloguer comercial alts
6. Associació de Veïns del Nucli Antic activa	6. Monocultiu comercial es consolida	6. Col·laboració públicoprivada per activar patrimoni material	6. Dificil conservació patrimoni que es propietat privada
7. Comerç i turisme generen llocs de treball	7. El patrimoni material es degrada	7. Taxes turístiques generen més ingressos	7. Mancança d'associacions culturals del nucli antic
8. Conveni amb l'oci nocturn	8. Problemes de convivència i la inseguretat expulsen població resident	8. Model turístic es diversifica	8. Problemes de convivència entre turisme i població resident
9. Mesa Empresarial de Turisme de Lloret de Mar	9. Falta d'acords entre sectors clau	9. Lloret de Mar 2035 genera visió conjunta	9. No hi ha distribució equitativa del PIB

Connexions de l'Anàlisi DAFO identificades per definir escenaris
Desenvolupat per l'equip redactor

Escenari base: L'escenari base manté les tendències actuals al nucli antic, amb actuacions en curs i regulacions vigents (Plans Especials d'Usos Comercials i PE d'HUTs). El públic turístic es manté jove i d'oci econòmic, però els canvis globals i climàtics exerceixen pressió. A llarg termini, l'abandonament d'habitatges i la pèrdua de valor econòmic persisteixen i el deteriorament del nucli antic empitjora, fent que baixi també la quantitat de visitants i les oportunitats econòmiques.

Escenari 1 La cultura: motor de canvi: L'escenari planteja transformar el sector d'oci cap a formes culturals, amb nous productes per a públic local i català en temporada baixa. La col·laboració entre Ajuntament, operadors i gremis promou la cultura, mentre un procés participatiu redefineix la identitat del nucli antic i es diversifiquen usos en espais d'oci nocturn.

Escenari 2. Turisme d'alta qualitat: L'escenari aposta per atraure un turisme de més poder adquisitiu per augmentar ingressos i inversions públiques al nucli antic. Proposa incrementar la taxa turística i amb la nova recaptació finançar la rehabilitació d'habitatges, cercant finançament addicional per millorar l'espai públic, i impulsar una borsa de lloguer social per joves i població vulnerable.

Escenari 3 Una economia digital emergent: L'escenari posiciona Lloret com a líder en turisme digital, amb productes de l'Estratègia Destinació Turística Intel·ligent testats al nucli antic. Aliances amb universitats i indústries impulsen innovació i atrauen població jove. Es redissenya el planejament i es fomenta la formació per adaptar-se al canvi productiu.

Durant la sessió del Grup Motor del 9 d'octubre de 2024, es va debatre sobre quin escenari, o combinació d'escenaris, genera més consens entre els agents clau i representants polítics del grup. Cada participant va identificar **l'escenari més desitjable**, i d'aquest (o aquests) quins eren **els aspectes prioritaris a impulsar**, així com les **barreres i amenaces** per arribar a aquesta visió futura. Els resultats d'aquest debat van fer-se servir per definir un escenari de consens, el qual és la base per la identificació d'actuacions del PIAM.

Escenari futur de consens per al Nucli Antic

El 2035, el nucli antic és testimoni d'una creixent diversitat d'activitats econòmiques a Lloret. D'una banda, el barri ha esdevingut una zona per testejar productes turístics i d'oci vinculats al sector digital i tecnològic, exportant innovació cap a altres destinacions turístiques. D'altra banda, la promoció de la identitat del nucli antic, basada en el seu passat, però sobretot en el seu present i la seva diversitat social, ha reforçat activitats claus com la gastronomia i la cultura, especialment durant la temporada baixa. Aquestes noves activitats, juntament amb un control més estricte de les regulacions, han millorat la convivència amb els veïns i veïnes. L'esforç per millorar l'espai públic i per rehabilitar el parc d'habitatges, impulsat des de la col·laboració dels propietaris i l'Ajuntament, ha atret població jove al nucli antic i ha facilitat que famílies vulnerables puguin viure-hi i afegir valor dins d'aquesta economia diversa.

A photograph of a town square. Large, mature pine trees with thick trunks and dense green foliage frame the scene. In the background, a light-colored building with a large arched doorway and a circular window above it is visible. The ground is paved with reddish-brown bricks. Several people are sitting on wooden benches. In the foreground, there are small palm-like plants and a black trash can. A semi-transparent white rectangle is overlaid in the center of the image, containing the text '4 Accions de Millora' in a teal color.

4

**Accions
de Millora**

Les accions de millora són la part central del PIAM. En aquest capítol s'inclou informació detallada de les dotze accions de millora definides per a la dinamització del nucli antic de Lloret de Mar. El procés de definició d'aquestes accions ha iniciat des de l'escenari de consens, el qual s'ha fet servir com a marc estratègic des d'on identificar un seguit d'actuacions preliminars de totes les propostes que s'han recollit des de l'inici del procés del Pla Director.

Aquestes propostes inicials s'han debatut durant les quatre taules sectorials amb els diferents agents i entitats del territori, ajustant l'enfocament i redefinint el nombre i tipus d'actuacions per arribar a un llistat amb dotze accions de millora. Aquestes dotze propostes específiques s'han contrastat tècnicament amb les diferents àrees i serveis de l'Ajuntament per analitzar-ne la viabilitat i identificar quins aspectes és necessari assolir abans de poder iniciar cada acció, ja que, tot i que el PIAM necessita la participació de tots els agents per implementar-se, l'Ajuntament ha de liderar aquest procés.

Amb aquest coneixement més arrelat a la realitat del nucli antic i més claredat sobre els aspectes necessaris per dur a terme les accions, el grup motor ha prioritzat quines accions han d'implementar-se en el curt termini per permetre el desplegament d'altres. Aquest procés integral i participatiu és la base perquè el PIAM i les accions explicades en les pàgines següents siguin un projecte compartit de futur per al nucli antic i facilita la participació futura dels agents en la implementació del pla, el qual és en gran part seu.

4.1 ACCIONS DE MILLORA

Aquest document inclou la descripció de 12 actuacions de millora per dinamitzar el nucli antic de Lloret de Mar. Aquestes actuacions constitueixen la part central del PIAM i han estat identificades a partir d'una anàlisi tècnica i un procés de participació on han participat agents clau del nucli antic, incloent-hi els gremis, l'associació de veïns i veïnes del nucli antic, els agents polítics, la ciutadania, entitats socials i culturals i el personal tècnic de l'Ajuntament. Totes les persones participants han aportat idees i propostes de futur per al nucli antic. Les 12 actuacions es troben sota l'escenari de consens acordat pel Grup Motor del Pla Director.

Les 12 actuacions, explicades amb detall en les pàgines següents, són:

- A1.** Formació d'un Consell del Nucli Antic
- A2.** Creació de nous equipaments públics al Nucli Antic
- A3.** Millora de places i carrers i i esponjament de l'espai urbà al Nucli Antic
- A4.** Procés participatiu per repensar col·lectivament la identitat del Nucli Antic
- A5.** Programa de rehabilitació d'habitatges vinculat amb la borsa de mediació per al lloguer social
- A6.** Redisseny de l'impost d'activitats econòmiques i altres fons de recaptació i finançament
- A7.** Reforç de l'aplicació i revisió de la normativa d'activitats: Pla Especial d'Usos Comercials i Pla Especial d'HUTs
- A8.** Implementació de projectes pilot vinculats amb Lloret Destí Intel·ligent
- A9.** Impuls dels PAUs no desenvolupats per incloure-hi usos vinculats a l'economia digital
- A10.** Programes de formació i ocupació per a la nova economia digital
- A11.** Promoció de la rehabilitació energètica d'edificis d'ús públic
- A12.** Millora de la mobilitat, transport i logística d'última milla i implementació de nodes d'intercanvi i arribada

Cada acció està desenvolupada mitjançant una fitxa, amb una descripció detallada, una programació temporal, un pressupost aproximat desglosat per tipus de fonts de finançament potencials, o les àrees i entitats vinculades. A més, s'han inclòs referències d'actuacions semblants a altres municipis.

A continuació, identifiquem els elements descriptius fets servir en la fitxa de cada actuació, incloent-hi el *Tipus d'Intervenció*, els *Reptes* als quals responen, els *Àmbits Territorials* on s'implementaran i els *Àmbits Temàtics* de treball. Aquests àmbits i reptes han estat definits a la diagnosi del pla director, document desenvolupat en fases anteriors i accessible des de [la web del pla](#).

ÀMBITS TERRITORIALS

-  **a1** Àmbit 1: Nucli històric
-  **a2** Àmbit 2: La Pinta i el front marítim
-  **a3** Àmbit 3: Just Marlés i Riera
-  **a4** Àmbit 4: Avingudes amb activitat d'hostaleria
-  **a5** Àmbit 5: Zones residencials de Vall de Venècia

TIPUS D'INTERVENCIÓ

-  **T1. Intervenció espacial**
 - Δ habitatge
 - Δ equipaments
 - Δ mobilitat
 - Δ espai públic i paisatge
-  **T2. Programa**
 - + econòmic
 - + cultural
 - + educatiu
 - + social
-  **T3. Instruments**
 - ◇ estudi
 - ◇ ordenança
 - ◇ planejament
 - ◇ governança
 - ◇ finançament

REPTES

-  **R1** Diversificar les activitats del Nucli Antic i fomentar el comerç local i de proximitat
-  **R2** Regenerar els habitatges buits del Nucli Antic
-  **R3** Integrar una població diversa que ja viu al Nucli Antic
-  **R4** Aconseguir la convivència de les activitats d'oci amb la vida quotidiana
-  **R5** Millorar el paisatge urbà i l'espai públic al Nucli Antic

ÀMBITS TEMÀTICS

-  Turisme
-  Barri i Comunitat
-  Patrimoni
-  Comerç

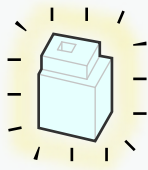
A1

Formació d'un Consell del nucli antic



A2

Creació de nous equipaments públics al nucli antic



A3

Millora de places i i esponjament de l'espai urbà al nucli antic



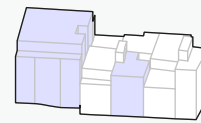
A4

Procés participatiu per repensar col·lectivament la identitat del nucli antic



A5

Programa de rehabilitació d'habitatges vinculat amb la borsa de mediació per al lloguer social



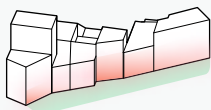
A6

Redisseny de l'impost d'activitats econòmiques i altres fons de recaptació i finançament



A7

Reforç de l'aplicació i revisió de la normativa d'activitats: Pla Especial d'Usos Comercials i Pla Especial d'HUTs



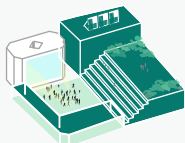
A8

Implementació de projectes pilot vinculats amb Lloret Destí Intel·ligent



A9

Impuls dels PAUs no desenvolupats per incloure usos vinculats a l'economia digital



A10

Programes de formació i ocupació per a la nova economia digital



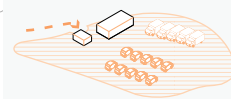
A11

Promoció de la rehabilitació energètica d'edificis d'ús públic



A12

Millora de la mobilitat, transport i logística d'última milla i implementació de nodes d'intercanvi i arribada



Aquestes pàgines recullen una visualització possible de la implementació de les dotze accions en el territori del nucli antic. Moltes actuacions, com ara el programa de rehabilitació d'habitatges o els hotels que formaran part dels projectes vinculats a Lloret Destí Intel·ligent, encara no tenen un lloc específic on desplegar-se, ja que la definició de la localització, les persones o establiments, serà una de les decisions del procés d'execució. Així i tot, és important fer l'exercici de visualitzar tot plegat per entendre les interrelacions físiques i espacials de totes les actuacions.

Tot i que els àmbits estratègics estan inclosos en les fitxes de les actuacions, en aquesta visualització es dissolen els límits dels àmbits, la qual cosa permet entendre el nucli antic com a un barri continu i divers.

Finalment, cada acció està representada per una icona o símbol, el qual s'inclou també en les fitxes de les pàgines següents per poder traçar una continuïtat entre totes les parts del document.



A1 Formació d'un Consell del Nucli Antic



Descripció

El Pla Director de Dinamització i totes les actuacions de millora no podran dur-se a terme sense un espai de coordinació i seguiment per a la implementació del Pla Director de Dinamització del Nucli Antic. La conformació d'aquest espai de coordinació o consell es definirà a partir de l'experiència de la redacció del Pla Director, comptant amb gremis, agents polítics i associacions veïnals, i incorporant-hi altres agents clau, especialment per garantir la representativitat social i cultural de la ciutadania del nucli antic dins d'aquest espai. Per aquesta raó, s'haurà d'avaluar que la ciutadania estigui representada, a més de per l'Associació de Veïns i Veïnes, altres agents culturals, entitats, o grups socials actualment no representats, especialment les comunitats d'origens diversos. En qualsevol cas, aquest consell ha de ser un òrgan consultiu amb influència en les decisions cap a la implementació del pla, per la qual cosa ha de ser constituït per un nombre limitat de persones (10-15). Es podrà requerir la participació puntual d'àrees tècniques de l'Ajuntament per resoldre dubtes o compartir informació de temes específics. El Consell del Nucli Antic serà alhora el principal responsable de difondre les actuacions i grau d'assoliment del pla entre la ciutadania i els agents del territori.

Tot i que un cop estigui formalitzat, s'hauran de definir els mecanismes de coordinació del consell, l'organització inicial de les sessions dependrà de l'Ajuntament de Lloret de Mar, específicament de l'Àrea de Participació Ciutadana. La logística i infraestructura de les sessions serà responsabilitat també de l'Ajuntament. El principal obstacle per dur a terme aquesta acció serà generar confiança amb els diferents agents, per la qual cosa s'haurà de preparar i dotar de contingut a les sessions i s'haurà de definir i acordar el model de governança i el grau d'influència en les decisions sobre la implementació del pla director.

Subaccions i desenvolupament

A1.1. Identificació d'agents per la formació del Consell

A1.2. Definició del model de governança i el pla de treball.

A1.3. Reunions periòdiques del Consell.

A1.4. Avaluació i revisió del Pla Integral d'Actuacions de Millora

Referència



Consell ciutadà per la Sostenibilitat

Localització: Barcelona

El Consell Ciutadà per la Sostenibilitat és un òrgan consultiu i de participació sectorial de ciutat, que actua en els àmbits relacionats amb la sostenibilitat.

Aquest espai de governança representa els diferents col·lectius i sectors, seleccionats a través d'un procés electiu, que estan implicats en l'assoliment dels

objectius del Compromís Ciutadà per una Barcelona + Sostenible 2024-2034, i preveu, en el marc del nou reglament, esdevenir promotor de noves estratègies d'implicació, coresponsabilització i participació de les organitzacions ciutadanes.

Més informació: <https://www.decidim.barcelona/assemblees/consellsostenibilitat>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A2, A3, A4, A5, A6, A7, A8, A9, A10, A11												
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Associació de veïns i veïnes del Nucli Antic, Gremis i Associacions, Agents Polítics, Entitats												
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Gabinet d'Alcaldia, Participació Ciutadana												
PRESSUPOST APROXIMAT	- €												
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments												
	Personal												
	Serveis i estudis												
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal												
	Autonòmic/Estatal												
	Europeu												
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica												
	Recursos tècnics												
	Governança												
	Legal / Planejament												

Cronograma

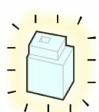
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A1.1											
A1.2											
A1.3											
A1.4											

A2 Creació de nous equipaments públics al Nucli Antic

R3

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5



Ubicació

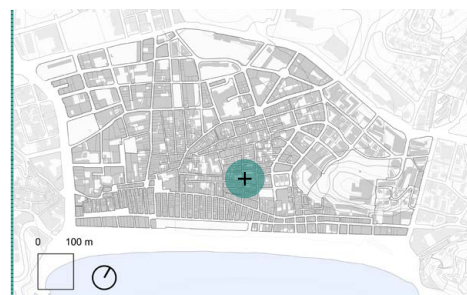
c. Capità Conill Sala, 15

[Altra per definir]

Tipus d'intervenció



T1. Intervenció espacial
Δ equipaments



Descripció

Durant l'anàlisi i el procés participatiu s'ha identificat la necessitat de crear nous equipaments públics per fomentar els fluxos de vianants, per una banda per afavorir la interacció ciutadana i els espais de trobada i, per altra banda, per generar oportunitats per a comerços i botigues d'ús quotidià. Durant l'anàlisi tècnica i el procés de participació s'han detectat dues oportunitats d'intervenció, tot i que pot haver-n'hi més al nucli antic.

- Adequació de un edifici de propietat municipal per convertir-lo en un Centre Cívic, amb espais per a entitats i associacions, així com oficines per a serveis municipals sense espai actualment, com ara l'Oficina Verda, la qual podria generar fluxos de persones alts.
- L'Ajuntament està actualment posant en marxa el Lloret Smart Center amb un finançament de Next Generation al c. Capità Conill Sala, 15, el qual pot esdevenir un nou punt de trobada i trànsit de persones. L'espai públic proper als accessos d'aquest edifici podrà ser objecte de millores puntuals per facilitar espais d'estada.

Paral·lelament, aquesta acció implica la destinació de recursos cap a l'àrea de Participació Ciutadana, la qual hauria d'incorporar nou personal per gestionar els usos i les activitats, especialment del nou centre cívic. L'espai pot requerir una reforma i alhora comportarà despeses per poder generar les noves activitats, a més de les noves despeses del personal de gestió. La definició dels usos definitius i necessitats del nou centre cívic es podran fer mitjançant un procés participatiu, i l'adequació dels espais públics i oberts propers requeriran també pressupost. El principal obstacle a la implementació d'aquesta acció és la disponibilitat de pressupost, ja que pel que fa al planejament, els usos permesos són compatibles amb la intervenció proposta en qualsevol de les dues opcions.

Subaccions i desenvolupament

- A2.1** Posada en marxa del Lloret Smart Center.
- A2.2.** Estudi de l'estat actual de l'edifici per al nou centre cívic.
- A2.3.** Procés de definició d'usos i model de gestió per al nou centre cívic.
- A2.4.** Licitació de les obres de reforma del nou centre cívic.
- A2.5.** Reforma i adequació de l'espai.
- A2.6.** Posada en marxa del programa d'activitats i contractació de persona tècnica responsable.

Referència



Harinera ZGZ. Cultura accessible

Localització: Zaragoza

Es tracta d'un edifici rehabilitat com a centre cultural dedicat a la inclusió, l'accessibilitat i la innovació cultural i artística. És gestionat per l'Ajuntament de Saragossa, a través de la "Sociedad Municipal Zaragoza Cultural S.A.O." La definició dels usos de l'equipament es va fer mitjançant un procés de participació i corresponsabilitat amb les entitats locals. Aquest equipament s'emmarca en l'aposta d'oferir una cultura accessible amb l'objectiu de crear eines que fomentin la inclusió i l'accés a la cultura de persones amb discapacitat o en risc d'exclusió social, a través de música, teatre, cinema, circ, arts plàstiques, expressió corporal o dansa.

Més informació: <https://www.zaragoza.es/sede/servicio/equipamiento/20768>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A3, A11											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Associació de veïns i veïnes del Nucli Antic, Associació de Comerciants de Lloret de Mar											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Planificació i Gestió Urbanística i Equipaments Municipals, Patrimoni, Participació ciutadana, Parcs i Jardins											
PRESSUPOST APROXIMAT	800.000 € - 1.000.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatal											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A2.1											
A2.2											
A2.3											
A2.4											
A2.5											
A2.6											

A3

Millora de places i carrers i esponjament de l'espai urbà al nucli antic

R5

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5



Ubicació

Vàries

Tipus d'intervenció

T1. Intervenció espacial
Δ espai públic i paisatge



Descripció

Es proposen tres estratègies complementàries per millorar l'accés a l'espai públic:

1. Arribar a acords per obrir al públic espais patrimonials i jardins privats amb un ús restringit per temporada, com ara patis d'escoles o espais oberts privats. Algunes possibilitats identificades són el pati de l'escola Immaculada Concepció, el pati patrimonial de l'Hotel Guitart Rosa (activitats culturals) o el jardí de l'Hospital Sociosanitari. Aquest tipus d'acord ja existeix per al pati de l'església de Sant Romà. Haurien de definir-se les clàusules específiques pel que fa a la responsabilitat de manteniment i seguretat.

2. Millores físiques a espais oberts existents o potencials esponjaments: Aquesta estratègia se centra en l'execució del Pla de Millora Urbana de Dalt del Puig, o el potencial esponjament al carrer La Fàbrica, intervencions ja identificades per l'Ajuntament, però que requereixen pressupost per executar-se. En el curt termini Dalt del Puig requereix 70.000 € per a l'enderroc de dos habitatges comprats per l'Ajuntament, a més del preu d'urbanització del nou espai públic. També s'haurà d'incorporar pressupost per a millores o canvis de dinàmiques d'espais públics existents, com ara el passeig Marítim.

3. Naturalització dels recorreguts que connecten els espais oberts i equipaments del nucli antic, identificant oportunitats d'incorporació de verd, creació d'ombra i espais d'estada als carrers, aprofitant el projecte Viles Florides (amb un pressupost aproximat de 135.000 €), desenvolupat per l'Àrea de Parcs i Jardins. Tot i que l'espai del nucli antic és estret i compacte i presenta dificultats per incloure-hi verd, es plantegen operacions d'*acupuntura urbana* per incloure petits espais a carrers clau com ara els carrers del Carme, Poeta Josep Carner o Vall de Venècia. Per a aquest tipus d'intervenció es podria cercar fons autonòmics o nacionals, com ara futures convocatòries de la Llei de Barris de Catalunya.

Subaccions i desenvolupament

A3.1. Identificació de llocs potencials per naturalització i intervencions d'espai públic.

A3.2. Primera fase de millores d'intervenció d'espai públic i recorreguts.

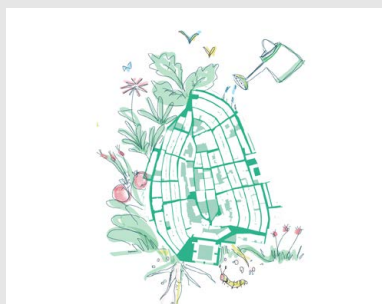
A3.3. Acords d'ús temporal d'espais oberts privats.

A3.4. Enderroc parcial i reurbanització de l'espai de Dalt del Puig.

A3.5. Esponjaments del carrer la Fàbrica i Dalt del Puig

A3.6. Segona fase de millores d'intervenció d'espai públic i recorreguts (licitació i obres).

Referència



Pla d'Infraestructura verda en el Casc Medieval

Localització: Vitoria-Gasteiz

El treball, fet en col·laboració amb el Centre d'Estudis Ambientals (CEA), proposa estratègies per a incorporar solucions basades en la naturalesa, com ara la renaturalització d'espais públics i la millora de la infraestructura ecològica existent, posicionant aquestes intervencions com un element estratègic per

a optimitzar l'espai públic en zones urbanes molt compactes. L'estudi analitza la integració d'infraestructura verda en un entorn urbà històric i identifica àrees específiques per a intervencions mitjançant una anàlisi tècnica de factors físics, constructius, ambientals i d'ús, acompanyat d'un procés participatiu amb la ciutadania.

Més informació: <https://www.vitoria-gasteiz.org/docs/wb021/contenidosEstaticos/adjuntos/es/08/25/100825.pdf>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A2											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Associació de veïns i veïnes del Nucli Antic, Associació de Comerciants de Lloret de Mar											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Parcs i Jardins, Patrimoni Cultural, Serveis públics											
PRESSUPOST APROXIMAT	600.000 € - 900.000€											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatal											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A3.1											
A3.2											
A3.3											
A3.4											
A3.5											
A3.6											

A4

Procés participatiu per repensar col·lectivament la identitat del nucli antic

R3

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5

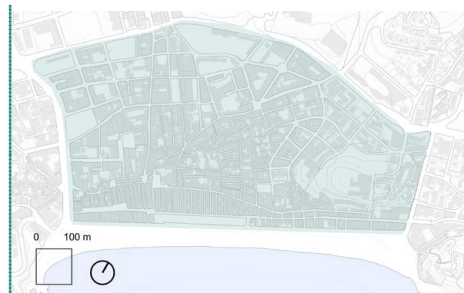


Ubicació

Nucli Antic

Tipus d'intervenció

T2. Programa
+ social i cultural



Descripció

Lloret de Mar i, especialment, el seu nucli antic han passat per un procés de canvi intens amb una transformació física i social durant les darreres dècades. La població del nucli antic és diversa, amb diferents cultures, tant globals com locals, sovint no representades en l'imaginari social de Lloret ni en les associacions existents. Aquest barri és a més la zona amb més elements patrimonials identificats i catalogats de Lloret de Mar.

Repensar la identitat del nucli antic col·lectivament ha estat valorat per tots els agents com una necessitat clau per definir cap a on volem anar en el futur. Aquesta identitat compartida ha de posar en valor tant el patrimoni material com immaterial, i reconèixer la diversitat social i cultural del barri, incloent-hi la població d'origen estranger. Aquest procés haurà d'incloure activitats informatives, formatives i de sensibilització, especialment adreçades a les entitats locals, per fomentar la integració entre els diferents col·lectius. Aquestes activitats i esdeveniments necessitaran col·laboracions entre serveis municipals, els gremis i l'associació de veïns i veïnes, amb les quals es treballarà per incloure grups i comunitats diversos, utilitzant els espais urbans com a punts de trobada i cohesió social. Un dels principals objectius és arribar a i incloure la població d'origen estranger en aquest espai de pensament col·lectiu, per la qual cosa s'haurà de preveure despeses per a activitats, sessions i reunions amb els diferents agents, així com activitats culturals i festives per dinamitzar els carrers i sensibilitzar la ciutadania d'aquesta identitat compartida i definida col·lectivament. El principal obstacle que té aquesta actuació és poder arribar a comunitats i grups normalment no representats a les entitats i associacions oficials, com ara grups de persones d'origen estranger, comerciants no inclosos en l'Associació de Comerciants de Lloret de Mar, o famílies vulnerables, per la qual cosa, caldrà fer un esforç de convocatòria o fer activitats a espais de reunió existents.

Subaccions i desenvolupament

A4.1. Identificació de mapa d'agents que representi la diversitat del nucli antic.

A4.2. Formació d'un grup de treball intern i planificació de les fites del procés.

A4.3. Crida i convocatòria de les primeres sessions.

A4.4. Procés participatiu.

A4.5. Activitats culturals i de sensibilització.

Referència



Espai ciutadà Imagine IC a Biljmermeer

Localització: Amsterdam

Imagine IC és una organització situada al sud-est d'Amsterdam, al districte de Bijlmermeer, que fomenta un espai obert per negociar la memòria col·lectiva d'aquest barri d'Amsterdam.

Des d'aquest espai, es promou un patrimoni democràtic que documenta les relacions socials actuals mitjançant el treball patrimonial participatiu, generant diàlegs comunitaris i creant arxius col·laboratius que reflecteixen la diversitat i la vida quotidiana dels barris urbans. Aquesta iniciativa contribueix a redefinir les narratives tradicionals del patrimoni, posant en valor les experiències i perspectives de les comunitats locals.

Més informació: <https://imagineic.nl/over/>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A1, A2, A3											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Associació de veïns i veïnes del Nucli Antic, Entitats socials, Gremis											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Igualtat, Benestar i família, Participació ciutadana, Cultura, Festes i Foment de la Pau, Comerç i Promoció Econòmica, Turisme											
PRESSUPOST APROXIMAT	50.000 € - 100.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatal											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A4.1											
A4.2											
A4.3											
A4.4											
A4.5											

A5

Programa de rehabilitació d'habitatges vinculat amb la borsa de mediació per al lloguer social

R2

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5

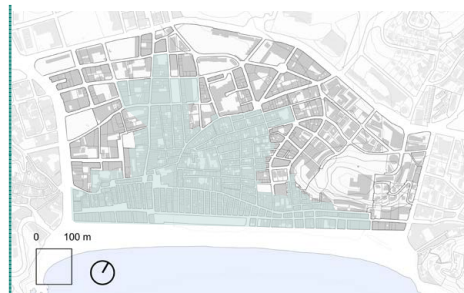


Ubicació

Nucli històric i Pinta

Tipus d'intervenció

T2. Programa
+ econòmic i social



Descripció

Un dels reptes més prioritaris dels agents que han participat durant la redacció del Pla Director és l'estat de l'habitatge, l'abandonament i el deteriorament del nucli antic. Alhora, existeix un problema d'accés a l'habitatge de la població vulnerable, tant de la població jove com de la població vulnerable socioeconòmicament. L'actuació més ambiciosa del PIAM és un Programa de Rehabilitació d'Habitatge amb tres línies d'actuació:

1. Creació d'un programa d'ajudes dirigides a propietaris per a la renovació, rehabilitació energètica i millora de l'accessibilitat dels habitatges. Les subvencions tindran com a condició vincular els habitatges amb la Borsa de Mediació per al Lloguer Social durant un temps limitat (5 o 10 anys, depenent de les subvencions), garantint-ne la disponibilitat per al lloguer social i jove. Aquest programa contribuirà a millorar l'eficiència energètica i la sostenibilitat dels habitatges, reduint-ne els costos de manteniment i alhora a promoure l'accés a l'habitatge. L'objectiu és arribar a 100 habitatges, per la qual cosa es necessitaran fons de finançament externs a l'Ajuntament.

2. Millora dels recursos humans de l'àrea d'Habitatge de l'Ajuntament per a, d'una banda, aconseguir el finançament extern per implementar el programa (fons FEDER, Iniciativa Urbana Europea, Llei de Barris de la Generalitat, o altres oportunitats futures), i, d'altra banda, gestionar els nous habitatges de la borsa de mediació del lloguer social, la qual cosa actualment fa servir un servei extern contractat per l'Ajuntament.

3. Formació d'una Taula de Diàleg amb Propietaris d'habitatges del nucli antic amb el suport de l'Associació de veïns i veïnes per impulsar la rehabilitació d'habitatges i facilitar l'accés a les ajudes, i dissenyar els incentius per a impulsar la rehabilitació. Es planteja fer una prova pilot amb la taula abans de dissenyar el programa per arribar als 100 habitatges.

Subaccions i desenvolupament

A5.1. Contractació d'una persona a l'Àrea d'Habitatge i cerca de finançament.

A5.2. Formació de la Taula de Diàleg amb Propietaris per al disseny i implementació de la prova pilot.

A5.3. Avaluació prova pilot i disseny del sistema d'ajudes.

A5.4. Apertura de la convocatòria i difusió del programa.

A5.5. Obres de rehabilitació dels habitatges.

A5.6. Gestió del programa i de la borsa de Mediació per al Lloguer Social.

Referència



Programa 1 d'ajuts a la rehabilitació a nivell de Barris

Localització: Lleida

El Programa 1 d'Ajuts a la Rehabilitació a Nivell de Barris, impulsat per l'Ajuntament de Lleida, ofereix subvencions per a la rehabilitació d'edificis residencials en zones designades com a entorns residencials de rehabilitació programada (ERRP).

Aquestes ajudes estan adreçades a comunitats de propietaris que desitgin millorar l'eficiència energètica, l'accessibilitat i la conservació dels seus immobles. Per facilitar el procés, l'Oficina de Rehabilitació de l'Habitatge proporciona suport en la mediació amb el veïnat, l'elaboració de la documentació necessària i assessorament tècnic adaptat a les necessitats de cada comunitat.

Més informació: <https://rehabilitaciohabitatge.paeria.cat/web/programa-barris/>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A3, A4											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Associació de Veïns i Veïnes del Nucli Antic, Serveis externs jurídics, de mediació o gestió, Programes Europeus (URBACT, EUI).											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Habitatge, Benestar i família, Obra Privada i Disciplina Urbanística, Participació Ciutadana											
PRESSUPOST APROXIMAT	4.500.000 € - 6.000.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatal											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A5.1											
A5.2											
A5.3											
A5.4											
A5.5											
A5.6											

A6

Redisseny de l'impost d'activitats econòmiques i altres fons de recaptació i finançament

R1

Pressupost
(0-5 milions)

Duració
(0-10 anys)



A1

A2

A3

A4

A5



Ubicació

Nucli Antic

Tipus d'intervenció

T3. Instruments
◇ finançament



Descripció

L'augment de la recaptació serà clau per poder dur a terme moltes de les actuacions del Pla Director, ja que moltes d'aquestes requereixen un pressupost alt. És important incidir que alhora que requereixen despeses en el curt termini, les actuacions generaran oportunitats també per a l'activitat econòmica i les empreses existents al nucli antic.

Tot i que gran part de l'activitat econòmica a Lloret de Mar i al nucli antic se centren en el sector del turisme, hi ha diversitat d'empreses i activitats dins d'aquest sector. Per tant, els mecanismes de recaptació local per a la redistribució de les oportunitats generades pel turisme cap a tota la societat lloretenca hauran de ser també diversos: taxes turístiques, impost d'activitats econòmiques, llicències d'obra i activitat, impost sobre béns immobles, etc. La distribució de la riquesa i la gestió i millora dels serveis comuns són clau tant per tenir una societat més equilibrada i justa, com per poder continuar desenvolupant i millorar l'activitat econòmica i tenir una societat més pròspera.

Aquesta actuació planteja, d'una banda, un redisseny dels mecanismes de recaptació, començant per un augment de l'impost sobre activitats econòmiques (IAE) i explorant altres alternatives (taxes turístiques, llicències). El redisseny ha de combinar l'increment de la recaptació amb altres mecanismes d'incentiu (per exemple, la baixada d'alguns impostos temporalment) i cerca d'altres fons de finançament. S'ha de buscar l'equilibri entre la pujada de la recaptació amb la reducció d'altres per incentivar activitats econòmiques. Aquest equilibri haurà de ser estudiat perquè tingui un impacte positiu en la recaptació per part de l'Ajuntament, es doni amb seguretat jurídica i administrativa per a les empreses, i faciliti el desplegament d'activitats econòmiques desitjades al nucli antic, amb diferències per carrers i zones del barri, impulsant-hi el comerç local.

Subaccions i desenvolupament

A6.1. Estudi per avaluar mecanismes de recaptació i incentiu de l'activitat econòmica.

A6.2. Redisseny i implementació dels mecanismes de recaptació i incentiu.

A6.3. Campanyes de difusió cap als negocis, empreses i comerços.

A6.4. Avaluació dels mecanismes implementats.

A6.5. Revisió i ajust dels mecanismes de recaptació i incentiu de l'activitat econòmica.

Referència



Bonificació de l'IBI per a establiments centenaris

Localització: Madrid

L'Ajuntament de Madrid ofereix un descompte del 50% en l'IBI per a immobles amb més de 100 anys on es desenvolupin activitats comercials, d'espectacles o de restauració, com botigues, restaurants, bars o cafeteries. Per accedir al descompte, el propietari o la seva empresa han de ser qui realitzen l'activitat al local.

Si tenen més d'un establiment centenari a la ciutat, la bonificació només s'aplicarà al més antic. Aquesta iniciativa busca protegir els locals històrics i fomentar el comerç i l'activitat econòmica local.

Més informació: [Enllaç al programa](#)

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A5, A7											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Gremi de Bars, Restaurants i Cafeteries, Gremi d'Hostaleria, Associació de Comerciants, Agents Oci Nocturn											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Serveis Públics i Activitats, Turisme, Comerç i Promoció Econòmica, Serveis Econòmics, Obra Privada i Disciplina Urbanística											
PRESSUPOST APROXIMAT	45.000 € - 60.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatat											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A6.1											
A6.2											
A6.3											
A6.4											
A6.5											

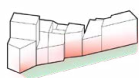
A7

Reforç de l'aplicació i revisió de la normativa d'activitats: Pla Especial d'Usos Comercials i Pla Especial d'HUTs

R1

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5

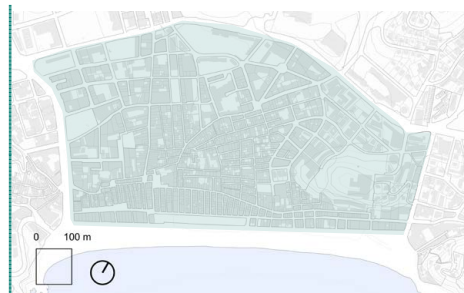


Ubicació

Nucli Antic

Tipus d'intervenció

T3. Instruments
◊ planejament



Descripció

La percepció de tots els agents que han participat en les converses i sessions desenvolupades durant la redacció del Pla Director és que la normativa actual pel que fa als usos comercials i HUTs, així com altres normatives respecte a la seguretat i el civisme, no és realment efectiva en el nucli antic. A vegades es canvia l'epígraf d'activitat mantenint l'ús per evitar l'aplicació del Pla Especial (PE) d'usos comercials, hi ha habitatges d'ús turístic (HUTs) sense llicència, o no es compleixen normatives o horaris que afecten la convivència. S'han detectat mancances de recursos i efectius municipals per a la inspecció i control del compliment de la normativa. Els recursos actuals es fan servir per gestionar noves llicències i conflictes amb activitats, però no per fer inspeccions a les activitats existents. S'ha detectat també la necessitat de mecanismes d'incentiu, lligant subvencions existents bonificacions a l'IBI o altres impostos a determinats usos, segells o programes, la qual cosa haurà d'estar vinculada amb el redisseny dels mecanismes de recaptament (A5).

Aquesta actuació planteja en el curt termini la contractació d'un nou perfil d'inspecció d'activitats a l'Ajuntament amb caràcter permanent per inspeccionar les activitats econòmiques existents, però també el reforç de mitjans per millorar la seguretat i el civisme al nucli antic. En el mitjà termini es planteja la revisió, amb la contractació de suport tècnic, del Pla Especial d'Usos Comercials (2020) i el Pla Especial d'HUTs (2018), per analitzar i reformular la limitació o promoció d'activitats econòmiques específiques a zones amb monocultiu comercial o problemes de convivència. L'acció es complementa amb mesures i ajudes per impulsar sectors econòmics clau del pla director mitjançant subvencions per rehabilitar façanes (reforçant el programa existent) o per fer millores energètiques o d'accessibilitat als locals, incentivant activitats per carrers o zones segons tipus d'activitat.

Subaccions i desenvolupament

A7.1. Procés de contractació d'un nou perfil d'inspecció d'activitats permanent.

A7.2. Redisseny dels incentius i implementació de subvencions per promoure tipus d'activitats.

A7.3. Avaluació de l'impacte dels incentius i subvencions.

A7.4. Revisió del Pla d'Usos Comercials.

A7.5. Revisió del Pla Especial d'HUTs.

Referència



Programa de suport per a la obertura, reforma i millora d'establiments comercials i de serveis 2024,

Localització: Ribera d'Ebre

El Programa de suport per a l'obertura, reforma i millora d'establiments comercials i de serveis 2024, impulsat pel Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre, té com a objectiu fomentar l'activitat econòmica mitjançant ajuts dirigits a l'obertura de nous negocis i a la reforma

o modernització d'establiments ja existents. Aquest programa inclou una atenció especial als establiments ubicats en el nucli històric, promovent la revitalització comercial i la dinamització d'aquests espais.

Més informació: <https://www.riberadebreviva.org/ajuts/programa-5-suport-obertura-reforma-millora-comercial-i-serveis-2024/>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A2, A6, A8, A9, A12											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Gremi de Bars, Restaurants i Cafeteries, Gremi d'Hostaleria, Associació de Comerciants, Agents Oci Nocturn											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Obra privada i disciplina urbanística, Serveis Econòmics, Serveis Públics, Planificació i Gestió Urbanística, Comerç i Promoció Econòmica											
PRESSUPOST APROXIMAT	400.000 € - 600.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatat											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A7.1											
A7.2											
A7.3											
A7.4											
A7.5											

A8

Implementació de projectes pilot vinculats amb Lloret Destí Intel·ligent

R1

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5



Ubicació

Nucli Antic

Tipus d'intervenció

T2. Programa
+ econòmic

T1. Int. espacial
Δ varies



Descripció

Aquesta actuació dona continuïtat a la feina desenvolupada en el Pla Lloret Destí Intel·ligent, des del qual s'han posat en marxa projectes i intervencions vinculades amb el sector digital i les noves tecnologies. L'escenari de consens desenvolupat al Pla Director de Dinamització considera el nucli antic com a zona potencial de testeig i desplegament d'aquest tipus de projectes. Durant una primera fase, la qual haurà d'estar alineada amb el Pla Estratègic Lloret 2035 (la redacció del qual ha iniciat l'Ajuntament el 2024), es definiran àrees de millora urbana prioritàries dins del nucli antic per a la posada en marxa de diferents projectes pilot, incloent-hi tres tipus:

- 1. Infraestructures intel·ligents i serveis digitals d'informació**, com ara la gestió intel·ligent del trànsit (càmeres, gestió de dades), l'anàlisi de dades de fluxos turístics, i sistemes automatitzats per a l'aparcament, l'enllumenat, l'energia o el reg. Per tot plegat, caldrà desenvolupar plataformes de recollida, avaluació i gestió de dades.
- 2. Serveis de màrqueting digital**, comunicació i difusió de productes turístics amb el desenvolupament de noves aplicacions i plataformes web impulsats per l'Ajuntament, recollida i anàlisi de dades dels perfils i tipus de consum, així com desenvolupament de plataformes d'informació, gestió i contractació de serveis en col·laboració amb agències de viatges i operadors turístics.
- 3. La cerca i el desenvolupament de nous projectes de recerca de turisme sostenible** mitjançant la col·laboració amb empreses digitals i institucions acadèmiques en consorcis i projectes amb finançament europeu. Aquests tipus d'intervencions es complementaran amb el foment de la innovació a través de fires, congressos i conferències.

Subaccions i desenvolupament

- A8.1.** Implementació de projectes pilot amb infraestructures intel·ligents: Mobilitat i turisme
- A8.2.** Implementació de projectes pilot amb infraestructures intel·ligents: Energia i serveis
- A8.3.** Desenvolupament de plataformes i aplicacions web de turisme intel·ligent
- A8.4.** Cerca de projectes i fons europeus en turisme sostenible
- A8.5.** Implementació de projectes europeus en turisme sostenible
- A8.6.** Implementació de fires i congressos de turisme intel·ligent i sostenible

Referència



Observatori de Turisme de Barcelona

Localització: Barcelona

L'Observatori de Turisme de Barcelona és una plataforma que integra dades turístiques de la ciutat i la regió de Barcelona, oferint informació actualitzada i detallada sobre els fluxos turístics, el comportament dels visitants, l'impacte econòmic i altres indicadors clau del sector. Aquesta eina serveix com a referent per a la planificació

estratègica, facilitant una gestió més eficient i sostenible de l'activitat turística en el territori. Amb una visió global i integradora, l'Observatori proporciona recursos per al seguiment i l'anàlisi de les tendències del turisme, contribuint a la presa de decisions informades per part de les institucions, el sector privat i altres actors implicats en la gestió turística.

Més informació: <https://www.observatoriturisme.barcelona/>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A7, A9, A10											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	ACAVE, Gremi de Bars, Restaurants i Cafeteries, Gremi d'Hostaleria, Associació de Comerciants, Agents Oci Nocturn, Programes Europeus (URBACT, EUI).											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Gabinet d'Alcaldia, Lloret Turisme, Sistemes de la Informació i Telec., Planificació i gestió urbanística, Comerç i Promoció Econòmica, Informació i Anàlisi del Territori											
PRESSUPOST APROXIMAT	400.000 € - 600.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatal											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A8.1											
A8.2											
A8.3											
A8.4											
A8.5											
A8.6											

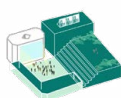
A9

Impuls dels PAUs no desenvolupats per incloure-hi usos vinculats a l'economia digital

R1

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5



Ubicació

PAU Vila de Tossa

PAU Reina Isabel

Tipus d'intervenció

T3. Instruments
◊ planejament



Descripció

El POUM de 2007 va preveure quatre Polígons d'Actuació Urbanística (PAU) dins del nucli antic. D'aquests quatre, el PAU 42 Blanca Aurora es va desenvolupar i, tot i que no hi ha avanços, hi ha hagut interès a desenvolupar el sòl per part de la propietat en el PAU 43 Monturiol. No obstant això, els PAUs 45 Vila de Tossa i 23 Reina Isabel no han tingut cap moviment durant aquests anys. Tots dos són operacions sobre sòl privat, amb un 10% d'aprofitament i no hi ha hagut interès per part de la propietat per desenvolupar-ne cap. Respecte als dos PAUs potencials identificats, l'estructura de propietat del PAU 23 Reina Isabel presenta alguns avantatges respecte al PAU 45 Vila de Tossa.

Aquesta acció proposa l'impuls d'aquests dos PAUs per al desenvolupament d'usos vinculats amb l'economia digital, com ara coworkings, hubs empresarials, infraestructura per a congressos o viviers de start-ups. Tots aquests usos no requereixen modificació puntual del planejament, tot i que caldrà un treball de cerca d'inversors, desenvolupadors i operadors potencials. Es planteja pensar aquests projectes des de la col·laboració amb empreses tecnològiques i universitats, definint també usos públics complementaris per al 10% d'aprofitament, així com la implementació de les millores necessàries d'infraestructura urbana. Pel que fa a l'estructura de la propietat, el PAU 45 presenta dificultats, ja que hi ha dos habitatges en ús actualment. En qualsevol cas, la principal dificultat és la cerca d'inversors, per la qual cosa és possible que aquesta actuació serà més viable un cop s'hagi generat interès dins del sector digital mitjançant altres intervencions a Lloret. El pressupost necessari per dur a terme aquesta actuació serà assumit per part del desenvolupador i operador privat. Pel que fa al 10% d'aprofitament, és un import que no es considera dins del Pla Director, ja que encara no es pot dimensionar el tipus d'intervenció.

Subaccions i desenvolupament

- A9.1.** Cerca d'inversors i operadors potencialment interessats.
- A9.2.** Redacció dels projectes de reparcel·lació i urbanització (desenvolupador privat).
- A9.3.** Aprovació dels projectes de reparcel·lació i d'urbanització.
- A9.4.** Construcció de l'edificació i urbanització dels espais oberts.
- A9.5.** Definició d'usos i desenvolupament del 10% d'aprofitament.

Referència



Fabcity Hub Paris

Localització: Paris

Fab City Paris és un tiers-lieu (espai comunitari) situat en una antiga fàbrica rehabilitada que combina coworking, fab-lab, espai per a esdeveniments i un food-lab de cuina educativa. L'espai també inclou habitatges per a estudiants, una residència per a joves treballadors, una per a artistes i un centre d'allotjament d'emergència.

Aquest projecte dona suport a iniciatives de sostenibilitat, fabricació digital i alimentació sostenible, funcionant com un híbrid de disciplines i un punt de trobada per a idees innovadores. Fab City Paris promou noves formes d'interacció entre tecnologia, comunitat i producció local.

Més informació: <https://hub.fabcity.paris//>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A8, A7										
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Inversors i operadors del sector digital, institucions acadèmiques, Empreses Tecnològiques, Gremi d'Hostaleria, Associació de Comerciants.										
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Planificació i gestió urbanística, Obra privada i disciplina urbanística, Serveis Públics, Comerç i Promoció Econòmica, Turisme										
PRESSUPOST APROXIMAT	- €										
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments										
	Personal										
	Serveis i estudis										
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal										
	Autonòmic/Estatal										
	Europeu										
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica										
	Recursos tècnics										
	Governança										
	Legal / Planejament										

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A9.1											
A9.2											
A9.3											
A9.4											
A9.5											

A10

Programes de formació i ocupació per a la nova economia digital

R1

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5

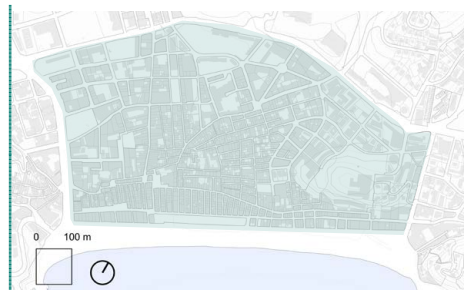


Ubicació

Nucli Antic

Tipus d'intervenció

T2. Programa
+ educatiu, econòmic, social



Descripció

Des de Serveis Socials de l'Ajuntament de Lloret de Mar s'està desenvolupant una escola de segones oportunitats o escola d'oficis per generar una porta d'accés a població jove, especialment de sectors vulnerables, cap al mercat laboral local. Aquest projecte, amb experiències pilot amb grups reduïts de joves, el 2025 impulsarà noves formacions vinculades amb el sector de l'hostaleria, amb un pressupost aproximat de 50.000 €.

Un cop l'activitat econòmica de Lloret hagi avançat cap el sector digital mitjançant el desenvolupament de projectes pilot i de testatge de tecnologies (A8) i l'impuls de noves activitats (A7, A9), hi haurà necessitat de mà d'obra especialitzada. Aquesta actuació proposa reforçar el Servei d'Ocupació Municipal en el context de l'escola de segones oportunitats amb un programa connectat amb el sector tecnològic i digital per potenciar l'ocupabilitat en sectors emergents en competències digitals, com ara la formació en programació bàsica, disseny web, gestió de xarxes socials, o l'anàlisi de dades. Aquest programa de formació estarà adreçat principalment a col·lectius vulnerables per impulsar la integració social. Paral·lelament, es proposa ampliar el Servei d'Ocupació Municipal amb una borsa d'ocupació especialitzada de professionals digitals i nous perfils tecnològics, amb convenis de pràctiques amb les empreses que desenvolupin aquests tipus d'activitat localment. Es millorarà la infraestructura web tant per a la gestió de la borsa com per als nous programes de formació.

El principal obstacle per dur a terme aquesta actuació és l'existència d'una demanda laboral en l'àmbit digital i tecnològic a Lloret, per la qual cosa serà més adequat executar aquesta actuació un cop el pla director hagi assolit alguns dels objectius inicials i hi hagi noves activitats econòmiques vinculades al sector digital i el turisme intel·ligent al nucli antic.

Subaccions i desenvolupament

A10.1. Contacte amb empreses locals i estudi de demanda del mercat laboral local.

A10.2. Disseny programes de formació.

A10.3. Desenvolupament d'infraestructura web borsa d'ocupació.

A10.4. Implementació dels programes de formació (2030-2032)

Referència



Cibernarium Barcelona

Localització: Barcelona

Recurs impulsat per Barcelona Activa i dedicat a la formació i divulgació en el sector digital. Ofereix una àmplia varietat de programes, incloent formacions tècniques, capacitació en competències digitals bàsiques i avançades, així com activitats orientades a la innovació i les noves tecnologies.

Aquest espai actua com un punt clau per promoure l'alfabetització digital, millorar les habilitats tecnològiques i potenciar l'ocupabilitat en un mercat laboral cada vegada més orientat al sector digital. A més, es presenta com un motor per a l'adopció de la transformació digital en el teixit empresarial i social de la ciutat.

Més informació: <https://cibernarium.barcelonactiva.cat/home>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A7, A8, A9, A11											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Nous operadors del sector digital, Gremis i Associacions, Institucions Acadèmiques Especialitzades											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Serveis Socials Especialitzats, Comerç i Promoció Econòmica, Turisme											
PRESSUPOST APROXIMAT	200.000 € - 250.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatal											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A10.1											
A10.2											
A10.3											
A10.4											

A11

Promoció de la rehabilitació energètica d'edificis d'ús públic

R5

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)



a1

a2

a3

a4

a5



Ubicació

Vàries

Tipus d'intervenció

T1. Intervenció espacial
Δ equipaments



Descripció

La rehabilitació energètica del parc edificat és un factor clau per impulsar la regeneració del nucli antic de Lloret de Mar. Iniciar aquesta rehabilitació amb edificis d'ús públic permet, d'una banda, donar exemple per estimular la rehabilitació dels habitatges, i, d'altra banda, impulsar iniciatives de comunitats energètiques per aprofitar l'energia generada amb l'excedent d'energia, fins i tot amb la participació complementària d'agents privats amb consums diferents durant l'any, com ara empreses d'hostaleria. Al Pla Director de Dinamització s'han identificat diverses oportunitats per implementar aquesta actuació: La Casa de la Vila, Lloret Smart Center, l'edifici de l'Antic Sindicat, on actualment hi ha oficines de l'Ajuntament, o la coberta de l'estació d'autobusos, entre altres. Depenent de l'avaluació de l'estat actual de l'edifici, el nou centre cívic (A2) també podria ser objecte d'aquest tipus d'actuació, aprofitant així el pressupost de rehabilitació.

La rehabilitació energètica d'edificis d'ús públic requereix la implementació de mesures passives (aïllament de façanes i obertures, proteccions solars, millora de l'estanquitat), així com de millores per a l'autoconsum energètic (panels solars), incorporant l'ús de sistemes de gestió energètica eficient i anàlisi de dades, potencialment connectats amb els projectes de serveis intel·ligents (A8). L'impuls d'experiències pilot de comunitats energètiques és a més una oportunitat per lluitar contra la pobresa energètica, generant mecanismes per impulsar la inclusió social. Tot i que la instal·lació de plaques solars pot fer-se amb pressupost municipal, la rehabilitació requerirà part de finançament autonòmic, estatal o europeu. D'altra banda, la formalització de la comunitat energètica pot generar reptes legals i administratius per a una administració pública, especialment per a la gestió i manteniment, així com la posada en marxa, la qual necessitarà contractar serveis d'assessoria legal.

Subaccions i desenvolupament

A11.1. Rehabilitació energètica d'equipament públic.

A11.2. Instal·lació de sistema de generació i autoconsum d'energia.

A11.3. Anàlisi de dades i difusió del model d'autoconsum.

A11.4. Estudi per a la implementació d'una comunitat energètica.

A11.5. Formalització legal de la comunitat energètica.

Referència



Vilawatt

Localització: Viladecans

Projecte que impulsa la transició energètica mitjançant una estructura públic-privada-ciutadana. Gestiona serveis clau com el subministrament d'energia renovable, la rehabilitació energètica d'habitatges, la creació d'una moneda local vinculada a l'estalvi energètic i programes formatius en sectors energètics.

Un dels seus punts forts és la creació de comunitats energètiques amb escoles locals, les quals fomenten la producció i gestió col·lectiva d'energia renovable. A més, Vilawatt promou l'empoderament ciutadà en temes energètics a través d'espais d'aprenentatge per millorar la cultura energètica i reforçar la sostenibilitat i la sobirania energètica al territori.

Més informació: <https://vilawatt.cat/que-som/transicio-energetica/>

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A2, A5, A8											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	Associació de veïns i veïnes del Nucli Antic, Empresa distribuïdora energètica, Programes Europeus (URBACT, EUI).											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Medi Ambient, Serveis Públics, Planificació i gestió urbanística i equipaments municipals, Benestar i família											
PRESSUPOST APROXIMAT	700.000 € - 1.100.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Estatal											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A11.1											
A11.2											
A11.3											
A11.4											
A11.5											

A12

Millora de la mobilitat, transport i logística d'última milla i implementació de nodes d'intercanvi i arribada

R1

Pressupost
(0-5 millions)

Duració
(0-10 anys)

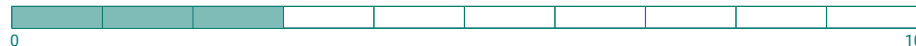
a1

a2

a3

a4

a5



Ubicació

Aparcaments públics al voltant del nucli antic

Tipus d'intervenció

T1. Intervenció espacial
Δ mobilitat



Descripció

Tot i que hi ha més de 2.500 places d'aparcament vinculades al nucli antic (públiques i privades) i que totes les persones que viuen al barri tenen accés a un aparcament municipal a menys de 600 metres a peu, la mobilitat ha estat percebuda com un dels grans reptes del nucli antic durant la redacció del Pla Director. Aquesta actuació reforça el treball iniciat per millorar la mobilitat dels busos turístics cap als hotels, la qual cosa es treballarà els anys vinents per part de l'Àrea de Mobilitat de l'Ajuntament. Aquest PIAM proposa generar nodes d'intercanvi als aparcaments públics al voltant del nucli antic, per implementar punts de distribució d'última milla, fent servir vehicles més apropiats a la morfologia del nucli antic, incloent-hi llançadores, però també bicis o petits vehicles elèctrics. Aquests nodes inclouran infraestructura de recollida de paqueteria en línia i punts de magatzematge i distribució per a comerços en el cas que un repartiment de mercaderies (de mida petita) arribi fora de l'horari permès. Els nodes es poden complementar amb altres usos (benzineres elèctriques o punts de sortida de vehicles llançadora cap als hotels) i són una oportunitat per noves activitats econòmiques, ja que hi haurà nous fluxos de persones.

La intervenció en aquests nodes es complementarà amb un control més estricte i eficient de la mobilitat al nucli antic per evitar l'entrada de persones no residents o càrrega i descàrrega fora dels horaris permesos, en combinació amb mesures identificades al projecte Lloret destinació Intel·ligent (A8), com ara el control per videovigilància de vehicles, la digitalització de la càrrega i descàrrega, o la gestió i anàlisi de dades de trànsit per millorar els sistemes d'aparcament. En el curt termini, aquesta actuació necessita acords per la gestió de les despeses entre els establiments, comerços i Ajuntament, i que requereix la implementació de mesures de control per fer el sistema realment efectiu.

Subaccions i desenvolupament

- A12.1.** Millora del control de la mobilitat al nucli antic: instal·lació de càmeres.
- A12.2.** Prova pilot de nodes d'intercanvi amb gremi d'hostaleria i assoc. comerciants.
- A12.3.** Acords i convenis entre Ajuntament i Gremis per a la gestió dels nodes d'intercanvi.
- A12.4.** Implementació de sistemes intel·ligents de gestió de la càrrega i descàrrega.
- A12.5.** Implementació d'infraestructura d'última milla als aparcaments públics.
- A12.6.** Avaluació i millora del sistema de nodes d'intercanvi.

Referència



TACTIC

Localització: Barcelona

El projecte TACTIC, impulsat per l'Ajuntament de Barcelona i altres socis europeus, promou una logística urbana sostenible amb solucions respectuoses amb el medi ambient per al lliurament d'última milla. El projecte inclou una prova pilot al Mercat de Provençals on s'ofereixen lliuraments sostenibles amb bicicletes, patinets i furgonetes elèctriques, a més de la digitalització del comerç local amb serveis integrats de logística ecològica. Així, es busca millorar l'eficiència logística a través de l'optimització de rutes i la reducció de costos, l'impuls del comerç local amb l'adopció de tecnologies digitals i ampliar-ne l'abast.

Més informació: [Enllaç al projecte](#)

Detalls

ACCIONS RELACIONADES	A8											
AGENTS EXTERNS IMPLICATS	ACAVE, Gremi de Bars, Restaurants i Cafeteries, Gremi d'Hostaleria, Associació de Comerciants, Agents Oci Nocturn, Empreses de missatgeria i compra en línia											
ÀREES TÈCNIQUES RESPONSABLES	Mobilitat i Transports, Planificació i Gestió Urbanística, Turisme, Comerç i Promoció Econòmica, Informació i Anàlisi del Territori											
PRESSUPOST APROXIMAT	500.000 € - 600.000 €											
TIPUS DE PRESSUPOST (%) El pressupost aproximat pot incloure diferents tipus de despeses. Aquí s'inclou el percentatge aproximat de cada tipus.	Obres i subministraments											
	Personal											
	Serveis i estudis											
FONTS DE FINANÇAMENT (%) Hi ha actuacions que requereixen la col·laboració pressupostària de diferents entitats supramunicipals.	Municipal											
	Autonòmic/Nacional											
	Europeu											
VIABILITAT (de menys a més) La viabilitat ha estat contrastada amb les àrees tècniques de l'Ajuntament de Lloret de Mar i ens diu on hem de posar esforç a dia d'avui per dur a terme l'actuació.	Econòmica											
	Recursos tècnics											
	Governança											
	Legal / Planejament											

Cronograma

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
A12.1											
A12.2											
A12.3											
A12.4											
A12.5											
A12.6											



5

Planificació

Els instruments per a la fase d'implementació del PIAM que s'expliquen a continuació són tan importants com el procés que s'ha realitzat per a la redacció i definició de les actuacions. Els mecanismes que s'estableixin per al seu desenvolupament, seguiment i avaluació, estan directament relacionats amb l'èxit del Pla. En les pàgines següents es presenta el cronograma general, amb totes les accions i subaccions en un esquema comú, el pressupost general amb una anàlisi per anys, i els espais de seguiment proposats per a la implementació del Pla.

El cronograma és una eina molt útil per identificar interrelacions entre accions i analitzar moments de més intensitat durant el procés. S'inclou a més en el cronograma la identificació de les accions segons els àmbits estratègics territorials del nucli antic (capítol 3.2) per poder entendre la distribució d'accions en el territori. Tot i que els àmbits del nucli històric (a1) i la pinta i front marítim (a2) abasten moltes actuacions, tots els àmbits tenen una distribució suficient d'actuacions per generar la transformació integral del nucli antic i tota la diversitat de zones. En la part superior del cronograma, es poden veure les actuacions de caràcter general que no tenen un àmbit específic, com ara el Consell del Nucli Antic, el procés de participació per definir la identitat del nucli antic, el redisseny dels mecanismes de recaptació o la formació per a les noves professions dins de l'economia digital. El cronograma situa cada subacció en el punt d'inici, però hi ha tres subactuacions per a les quals s'ha trobat rellevant explicar la seva duració temporal: les reunions periòdiques del Consell del Nucli Antic, les quals hauran de fer-se durant tot el procés d'implementació, les obres de rehabilitació d'habitatges del programa de rehabilitació, les quals es proposen per a un període de 2-3 anys i la gestió de la borsa de mediació per al lloguer social amb els habitatges rehabilitats, la qual cosa pot estendre's fins al 2035, tenint en compte un termini de cinc anys per cada habitatge rehabilitat.

El pressupost es fa a partir d'un càlcul aproximat segons els marges de pressupost per cada acció especificats en el capítol anterior. Són quantitats aproximades que poden variar un cop es facin els estudis i contractacions específiques de cada acció, tot i que dona un ordre de magnitud per preveure les despeses municipals o la cerca de finançament extern per dur a terme el pla. S'inclou una anàlisi per any, per donar dimensió a l'esforç pressupostari local que requereix la implementació del pla.

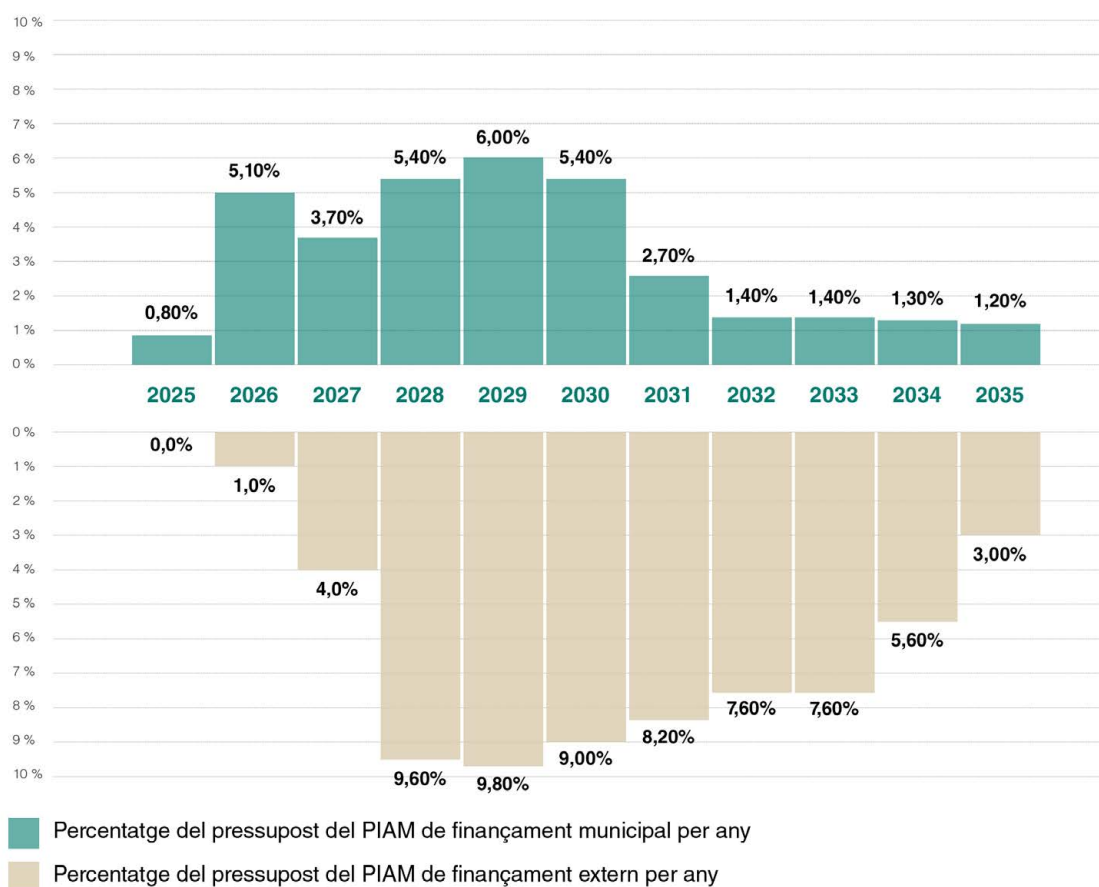
Finalment, aquest capítol recull també una proposta de dos espais de seguiment i coordinació per a la implementació del pla. Primerament, la posada en marxa del Consell del Nucli Antic, ja explicat anteriorment en l'acció A1 com a mecanisme de coordinació amb altres agents clau per a la implementació del pla. Segon, un Grup o Comissió Impulsora interna de l'Ajuntament amb capacitat de decisió i coordinació transversal entre les diferents àrees tècniques per impulsar l'execució del pla.

a5
ZONES
RESIDENCIALS
DE VALL DE
VENÈCIA

PLANIFICACIÓ

5.1 Pressupost

El pressupost total aproximat necessari per implementar totes les accions del PIAM és de 9.700.000 €, del qual aproximadament una tercera part correspon a finançament d'origen municipal. La resta del pressupost s'haurà d'aconseguir de fons europeus o programes i subvencions estatals o de la Generalitat de Catalunya, la qual cosa implicarà un treball intens de cerca de finançament per part de l'Ajuntament. Fent una aproximació del pressupost per any segons el calendari de les actuacions, els primers quatre o cinc anys l'Ajuntament haurà de fer un esforç pressupostari d'aproximadament 400.000 a 500.000 € anuals per engegar la transformació del nucli antic, alhora que cerca fons externs, els quals hauran d'estar disponibles a partir del 2027 i, especialment des del 2028 per a la implementació del programa de rehabilitació d'habitatge. A continuació es presenten dues anàlisis. Primer, es presenta el pressupost general del PIAM per any distribuït per percentatges (del total del pressupost) corresponents al finançament municipal (verd) i extern (marró). Aquesta anàlisi és una estimació a partir de la definició de les actuacions i els calendaris d'implementació proposats.



Pressupost per any amb percentatges per tipus de finançament
Desenvolupat per l'equip redactor

Segon, es presenta la comparació dels pressupostos de totes les accions en funció de l'origen del finançament previst. Aquests pressupostos s'han calculat a partir de referències de projectes semblants. El pressupost específic de cada acció i del total PIAM hauran d'estudiar-se i definir-se en detall durant el desenvolupament i l'execució dels projectes.

Pressupost total aproximat de les accions segons tipus de finançament

		Pressupost municipal	Pressupost europeu	Pressupost estatal/ autonòmic	Pressupost TOTAL
◆	A1. Formació d'un Consell del Nucli Antic	-	-	-	-
▲	A2. Creació de nous equipaments públics al nucli antic	720.000,00 €	- €	180.000,00 €	900.000,00 €
▲	A3. Millora de places i carrers i esponjament de l'espai urbà al nucli antic	450.000,00 €	- €	300.000,00 €	750.000,00 €
■	A4. Procés participatiu per repensar col·lectivament la identitat del nucli antic	75.000,00 €	- €	- €	75.000,00 €
■	A5. Programa de rehabilitació d'habitatges vinculat amb la borsa de mediació per al lloguer social	525.000,00 €	2.625.000,00 €	2.100.000,00 €	5.250.000,00 €
◆ ▲	A6. Redisseny de l'impost d'activitats econòmiques i altres fons de recaptació i finançament	50.000,00 €	- €	- €	50.000,00 €
■ ◆	A7. Reforç de l'aplicació i revisió de la normativa d'activitats: Pla Especial d'Usos Comercials i Pla Especial d'HUTs	500.000,00 €	- €	- €	500.000,00 €
	A8. Implementació de projectes pilot vinculats amb Lloret Destí Intel·ligent	150.000,00 €	350.000,00 €	- €	500.000,00 €
◆	A9. Impuls dels PAUs no desenvolupats per incloure-hi usos vinculats a l'economia digital	-	-	-	-
■	A10. Programes de formació i ocupació per a la nova economia digital	180.000,00 €	- €	45.000,00 €	225.000,00 €
▲	A11. Promoció de la rehabilitació energètica d'edificis d'ús públic	270.000,00 €	270.000,00 €	360.000,00 €	900.000,00 €
▲	A12. Millora de la mobilitat, transport i logística d'última milla i implementació de nodes d'intercanvi i arribada	385.000,00 €	- €	165.000,00 €	550.000,00 €
Pressupost total del PIAM		3.305.000,00 €	3.245.000,00 €	3.150.000,00 €	9.700.000,00 €

5.2 Coordinació i seguiment

La dinamització i regeneració del nucli antic requereix una mirada holística i una acció coordinada. Les dues coses són complementàries i inseparables. La coordinació i cooperació entre els diferents agents implicats esdevé imprescindible, començant per la transversalitat entre els diferents departaments i organismes municipals implicats. Aquestes experiències també provoquen un canvi en la metodologia de treball municipal que pot ser positiva. Es proposen dos espais de coordinació per a garantir aquesta transversalitat:

Consell del Nucli Antic

Objectiu: Donar seguiment de la implementació del PIAM i l'assoliment dels objectius del Pla Director. Tot i que es proposen algunes funcions per al Consell del Nucli Antic, aquestes hauran de ser decidides durant les primeres sessions, on s'identificaran també el model de governança i presa de decisions, així com un pla de treball a revisar mínim cada dos anys. Les seves funcions seran:

- Revisar i valorar l'avanç de les accions i el grau d'assoliment dels objectius del pla juntament amb la Comissió Impulsora.
- Prendre decisions juntament amb la Comissió Impulsora per la implementació de les accions, especialment aquelles que impliquin la col·laboració amb entitats i agents locals fora de l'Ajuntament.
- Difondre els avanços del pla entre la ciutadania i agents del territori representats pels agents del Consell.
- Difondre convocatòries per a la participació de la ciutadania i altres agents en la implementació de les accions del PIAM.

Comissió Impulsora

Objectiu: Assegurar la correcta implementació del PIAM, impulsar la implementació de les accions i la coordinació transversal de les àrees de l'Ajuntament implicades. La participació de la gerència i alcaldia, així com la designació de persones i àrees responsables, serà clau per assegurar la capacitat mobilitzadora i de decisió de la Comissió. Les seves funcions seran:

- Coordinar o acompanyar les Accions del PIAM per tal d'assegurar la seva alineació amb els objectius del PIAM.
- Revisar les Accions i la seva planificació al llarg del temps amb la finalitat d'adaptar i millorar les propostes en funció dels resultats obtinguts i la valoració del Consell del Nucli Antic.
- Buscar finançament i col·laboracions publicoprivades per a l'execució de les Actuacions.
- Avaluar tècnicament els resultats anuals del PIAM, i presentar aquests resultats al Consell de Nucli Antic.



Taula Sectorial
Font: Equip redactor

Participació Ciutadana

El procés de reflexió i elaboració del PIAM ha comptat des del seu inici amb la participació de diferents agents: veïnals, socials, econòmics, polítics, etc. D'aquesta manera el resultat és molt més ric i és un procés que en si mateix enforteix les relacions entre les parts implicades, la visió transformadora de les actuacions a desenvolupar i el relat del projecte. No es pot perdre aquest bagatge durant el procés d'implementació del Pla Director amb el PIAM, entre altres coses perquè la identificació de la ciutadania amb el nucli antic i la seva dinamització és crucial.

Tot i que hi ha actuacions amb processos de participació específics, com ara el procés per redefinir la identitat del nucli antic, la participació ciutadana haurà de ser una aproximació transversal a totes les actuacions del pla director, facilitada pel treball coordinat entre el Consell del Nucli Antic i la Comissió Impulsora.



6

Conclusions

ART MODERNISTA CATALA S. XX

Concert

Aquest document, el Pla Integral d'Accions de Millora, juntament amb el [document d'Anàlisi Actual i Diagnosi](#), conformen la documentació del Pla Director de Dinamització del Nucli Antic de Lloret. Tots dos documents són el resultat d'un procés de debat i acords entre els diferents agents del territori, la qual cosa és el punt bàsic de partida per iniciar la transformació necessària del nucli antic de Lloret de Mar.

Aquest PIAM genera a més un seguit d'eines i mecanismes per poder definir els recursos i acords específics per començar cada acció i entendre les interrelacions entre cadascuna d'elles. És molt important tenir en compte que la dinamització del nucli antic de Lloret és un projecte complex, el qual requereix una aproximació transversal i coordinada entre departaments tècnics i amb la participació activa dels agents del territori, tant dels gremis i actors privats, com de l'associació de veïns i veïnes i altres entitats socials del barri, a més d'un compromís i lideratge polític clar i decidit.

D'aquesta coordinació i treball conjunt depèn que el 2035 el nucli antic esdevingui un espai de convivència entre veïns i veïnes i activitat econòmica, un punt de trobada entre les diferents cultures, un espai des d'on impulsar l'economia digital i el turisme intel·ligent per fer de Lloret de Mar un municipi líder d'aquest nou sector.

La transformació i dinamització del nucli antic és una oportunitat per millorar la qualitat de vida de la gent que hi viu, per afavorir l'enteniment i la convivència social, una oportunitat de futur perquè la població jove senti el nucli antic com a un espai atractiu on viure i desenvolupar-se professionalment, una oportunitat per canviar la forma de treball municipal cap a un model transversal de col·laboració entre àrees i amb els agents del territori, una oportunitat per repensar i reimpulsar el comerç local, una oportunitat per donar espai a noves activitats econòmiques dins de la nova economia digital, i una oportunitat per canviar el paisatge urbà i revertir la situació actual d'abandonament del nucli antic per fer-ne un barri viu, representatiu de la identitat lloretenca, diversa i oberta sempre a millorar i emprendre.

**DINAMITZEM
NUCLI ANTIC**
Lloret de Mar



Ajuntament de
Lloret de Mar

Finançat per



Unió Europea
Fons Europeu
Next Generation



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE INDUSTRIA
Y TURISMO

SECRETARÍA DE ESTADO
DE TURISMO



Plan de Recuperación
Transformación
y Resiliencia



Next Generation
Catalunya



Generalitat
de Catalunya