

# 1ERA SESSIÓ DEL GRUP INTERDEPARTAMENTAL

**Lloc** : Biblioteca Municipal de Lloret de Mar - Sala polivalent

**Data** : Dimecres 03/07/24

**Hora** : 11:00 a 13:00

**Participants** : 16 participants

## Introducció

Des de l'Ajuntament de Lloret de Mar es posa en marxa el desenvolupament del **Pla Director de Dinamització del Nucli Antic de Lloret de Mar**, amb l'objectiu de desenvolupar un Pla d'Accions de Millora que establirà una visió compartida amb fites, objectius i intervencions per millorar el Nucli Antic, atenent la seva complexitat i diversitat de necessitats. Per això, el projecte planteja un procés de participació amb tres espais: **Grup Motor, Grup Interdepartamental i Taules sectorials**, cadascú adreçat a diferents agents del territori.

El Grup Interdepartamental és un espai de coordinació i cooperació entre els diferents departaments municipals vinculats amb l'elaboració i la posterior implementació del Pla Director. Es busca incloure la mirada, experiència i coneixement específic que cada departament té sobre la realitat del territori i garantir així el caràcter transversal del procés i del pla.

Els departaments municipals convocats a conformar el Grup Interdepartamental són: Participació Ciutadana, Benestar i Família (Habitatge, Serveis Socials Bàsics, Serveis Socials Especialitzats), Activitats i Serveis Públics, Medi Ambient, Parcs i jardins, Lloret Turisme, Patrimoni, Comerç i Promoció Econòmica, Urbanisme (Llicències d'obres, Planejament i equipaments municipals), Policia Local, Igualtat, Mobilitat i Transports, Anàlisi Territori, Cultura, festes i tradicions i Comunicació.

En el marc de la **Fase 2. Impuls participatiu**, s'organitza la primera sessió del Grup Interdepartamental, orientada a la constitució del grup i al contrast de les principals conclusions de la diagnosi. Per això, la sessió s'ha enfocat a compartir un avanç de la diagnosi i a valorar els reptes estratègics prèviament treballats per l'equip redactor i el Grup Motor.

## Ordre del dia

La sessió ha seguit el següent ordre del dia:

|                      |                                                              |
|----------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>11:00 - 11:05</b> | Arribada i registre de participants                          |
| <b>11:05 - 11:10</b> | Benvinguda institucional                                     |
| <b>11:10 - 11:30</b> | Presentació de la sessió i de l'avanç de la diagnosi         |
| <b>11:30 - 11:35</b> | Preguntes i dubtes                                           |
| <b>11:35 - 11:45</b> | Formació de grups i presentació de les persones participants |
| <b>11:45 - 12:35</b> | Dinàmica de valoració de reptes i prioritats del Nucli Antic |
| <b>12:35 - 12:55</b> | Posada en comú                                               |
| <b>12:55 - 13:00</b> | Cloenda i pròxims passos                                     |



**F1.** Presentació de l'avanç de la diagnosi, Grup Interdepartamental.

## Participants

En total, han participat **16 caps** de 12 seccions de l'Ajuntament de Lloret de Mar. Per part de l'equip redactor, s'ha comptat amb l'acompanyament de 3 facilitadores.

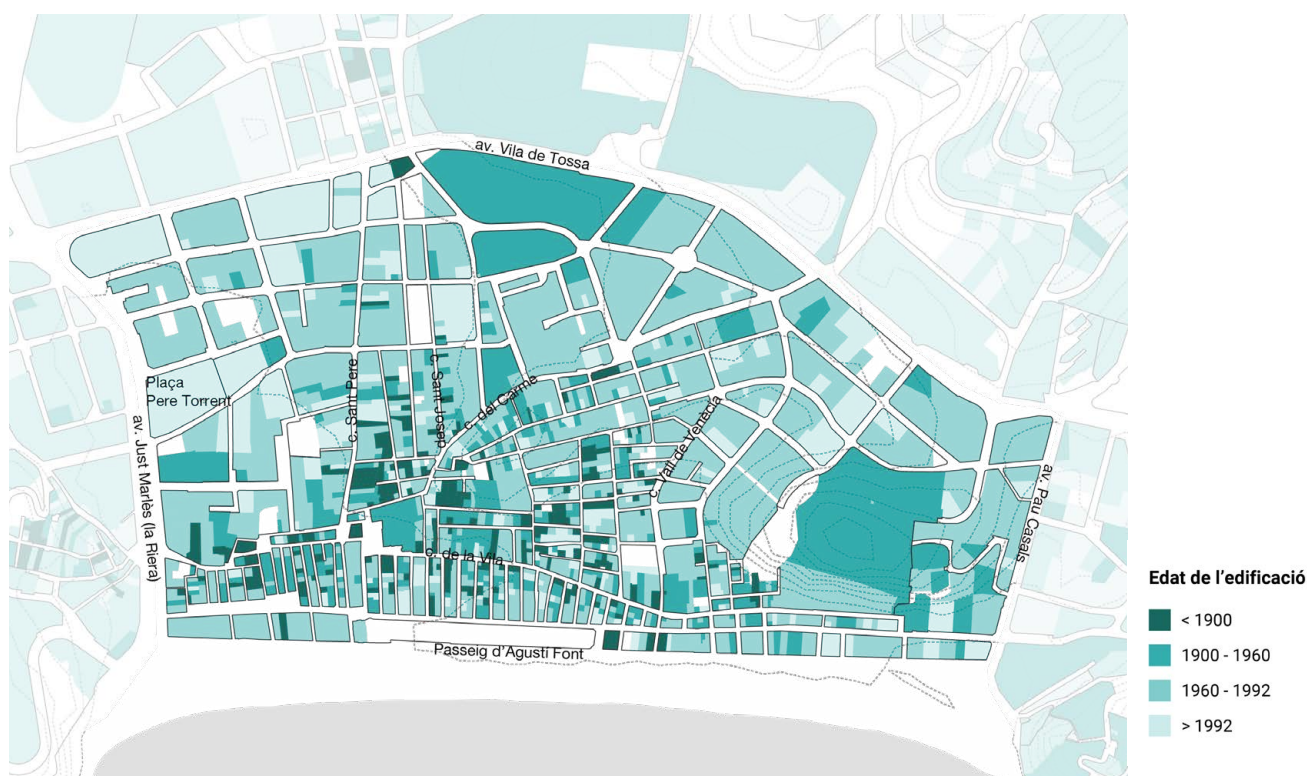
### Ajuntament de Lloret de Mar: 16

- Benestar i família - Habitatge
- Medi Ambient
- Lloret Turisme
- Urbanisme - Llicències d'obres
- Participació Ciutadana
- Parcs i jardins
- Comerç i Promoció Econòmica
- Benestar i família - Serveis Socials Bàsics
- Urbanisme - Planejament i equipaments municipals
- Activitats i Serveis Públics
- Benestar i família - Serveis Socials Especialitzats
- Policia Local
- Igualtat
- Mobilitat i Transports
- Anàlisi Territori

### Equip redactor del Pla Director: 3

Un cop han arribat les persones participants, han estat registrades i distribuïdes en 3 grups de treball, tenint en compte que siguin els més diversos possibles en funció del gènere i el perfil tècnic de cada persona. Des de la Secció de Participació Ciutadana s'ha iniciat la sessió donant la benvinguda i presentant a l'equip redactor, qui ha explicat el context en el qual s'ha emmarcat la sessió: què és un Pla Director, quins són els espais de participació i quin és el calendari, així com l'avanç de la diagnosi desenvolupada.

Amb el suport d'una presentació, la qual pot ser consultada a través d'aquest enllaç, l'equip redactor ha explicat l'àmbit del Pla Director i el creixement urbà del Nucli Antic vinculat amb el creixement econòmic del turisme, l'economia i la població, així també l'edat de l'edificació organitzada en períodes, destacant els edificis que formen part del patrimoni material i la identitat de Lloret de Mar. Sobre l'últim període, a partir de 1992, s'ha aprofundit en explicar l'important creixement de la població i els canvis de l'economia en relació amb el PIB, la Renda Familiar Disponible Bruta i l'Índex Socioeconòmic Territorial. Vinculat a això, s'ha destacat la diversitat de la població al Nucli Antic en relació amb la resta del municipi i els patrons espacials de la població segons el seu origen, la qual cosa ha generat alhora una diversitat de paisatges i zones.



## F2. Edat de l'edificació del Nucli Antic, avanç de la diagnosi.



Quant a les activitats que tenen lloc al Nucli Antic, s'ha presentat la localització espacial de les activitats, destacant les zones amb major i menor concentració. També, les principals dades en relació amb els habitatges buits i altres fenòmens com són l'increment dels habitatges d'ús turístic (HUTs) i la compacitat del barri. Finalment, s'ha presentat un llistat d'estudis, plans i ordenances que inclouen el Nucli Antic, promoguts per l'Ajuntament els darrers 10 anys. En acabar la presentació des de l'Àrea d'Igualtat s'ha demanat la presentació de dades segregades per gènere per visibilitzar les desigualtats en relació amb els àmbits temàtics treballats a la diagnosi. Seguidament, s'ha explicat l'objectiu de la sessió i la dinàmica participativa per dur-la a terme i els 5 reptes estratègics: **R1. Fomentar un comerç local i de proximitat, R2. Regenerar els habitatges buits del Nucli Antic, R3. Integrar una població diversa que ja viu al Nucli Antic, R4. Afavorir un model de convivència amb l'oci i R5. Millorar el Nucli Antic com a atractiu turístic.**

En cada grup de s'ha generat un debat, una sèrie de consensos i propostes d'accions, des de les competències de les seccions participants. S'ha valorat cadascun dels reptes segons quin repte és més prioritari (gomet blau), quin repte és complementari i compatible amb les prioritats (gomet verd) i on consideren que poden afegir més valor (gomet groc). En acabar, en plenari, les persones dinamitzadores han posat en comú les prioritats i principals conclusions. Finalment, s'ha agraït la participació i s'han recordat els pròxims passos.



**F3.** Tipus d'activitat al Nucli Antic, avanç de la diagnosi.

## Resultats

A continuació, es presenten les aportacions realitzades durant la primera sessió del Grup Interdepartamental. La informació còpsada s'organitza en funció dels 5 reptes estratègics del Pla Director: **R1. Fomentar un comerç local i de proximitat**, **R2. Regenerar els habitatges buits del Nucli Antic**, **R3. Integrar una població diversa que ja viu al Nucli Antic**, **R4. Afavorir un model de convivència amb l'oci** i **R5. Millorar el Nucli Antic com a atractiu turístic**, i la interpretació del debat dut a terme.

És important precisar que durant la dinàmica del debat, s'ha tingut cura per contrastar amb les persones participants de cada grup, el grau de consens i dissens de cada aportació realitzada. En general, les aportacions que a continuació es presenten, tenen un grau de consens alt dins de cada grup. Tot i així, les aportacions amb un grau de consens baix, així com les aportacions puntuals que no s'han debatut de manera majoritària, són destacades en el redactat.

Durant la dinàmica de valoració s'ha obtingut els següents resultats:

|    | ● Prioritari | ● Complementari | ● Més valor |
|----|--------------|-----------------|-------------|
| R1 | 2            | 0               | 3           |
| R2 | 2            | 1               | 3           |
| R3 | 2            | 3               | 3           |
| R4 | 3            | 5               | 5           |
| R5 | 5            | 6               | 1           |

El repte estratègic **R5. Millorar el Nucli Antic com a atractiu turístic** i **R4. Afavorir un model de convivència amb l'oci** han estat valorats amb major nivell de prioritat. Així mateix, aquest últim ha estat considerat un repte on poder afegir més valor, des de la posició de les persones participants.

### R5. Millorar el Nucli Antic com a atractiu turístic

Aquest repte ha estat valorat amb **major nivell de prioritat** pel Grup Interdepartamental, algunes seccions municipals participants proposen desvincular la millora de Nucli Antic de l'atracció turística. En aquest sentit, es proposen actuacions per millorar l'entorn urbà, per impulsar una mobilitat sostenible i per incrementar la superfície d'espai públic i zones verds a través d'estratègies d'esponjament, la qual cosa implicaria la revisió i actualització del POUM. Així mateix, es considera que aquest Pla Director hauria d'emmarcar-se dins del Pla Estratègic de Lloret de Mar, actualment en redacció, i incloure altres àmbits temàtics.

Pel que fa a la dinamització del Nucli Antic a través d'equipaments, es comparteix el potencial dels equipaments esportius i la seva proximitat al Nucli Antic i la platja, així també de les obres de rehabilitació finançades pels Fons

Next Generation. Es destaca el vessant turístic i econòmic del projecte del Mercat Municipal, que juntament amb el Pla Especial d'Usos, són actuacions per afavorir alhora un comerç local i de proximitat.

Durant el debat, s'han compartit les següents aportacions:

- *Des de totes les àrees participants se suggereix canviar el títol d'aquest repte i treure "com a atractiu turístic". Es considera que si el Nucli Antic tingués un espai públic més amable, seria millor per a tothom, no només per al turisme.*
- *Des de l'àrea de Lloret Turisme es reflexiona sobre el fet que actualment s'està treballant en la licitació del Pla Estratègic de Lloret de Mar. El Pla Director hauria d'estar sota els paraigües d'aquest instrument estratègic. En aquest sentit, el Pla Director podria també incloure temes vinculats amb el canvi de model econòmic per a la captació de talent i la diversificació econòmica, o la mitigació i l'adaptació del canvi climàtic. Aquesta aportació es consensua parcialment per part del grup.*
- *Des de l'àrea d'Urbanisme - Llicències d'obres es reflexiona sobre l'ordenança per a les subvencions per a la renovació de façanes. Es van fer canvis a l'ordenança per prioritzar carrers secundaris (amb menys activitat econòmica i, per tant, amb menys diners per a la renovació). Es comenta que aquest tipus de subvencions encara no són molt demanades i cal fer-ne més promoció. Si se n'aconsegueix més implementació, es podrà demanar més pressupost també per tenir més impacte.*
- *Des de l'àrea de Medi Ambient se suggereix incloure temes de millora de l'accessibilitat en aquest repte. Aquesta aportació es consensua parcialment per part del grup.*
- *Des de l'àrea de Lloret Turisme es reflexiona sobre el potencial del turisme d'esport a Lloret amb instal·lacions molt properes al Nucli Antic i la platja, la qual cosa genera unes condicions que no es troben molt sovint en altres municipis. Aquesta aportació es consensua parcialment per part del grup.*
- *Des de l'àrea d'Urbanisme – Planejament, aquest repte es considera prioritari. Es comparteix que estan treballant per promoure obres de rehabilitació per dinamitzar el Nucli Antic a través dels Fons Next Generation. Dins d'aquest marc, es troben els projectes del Mercat Municipal, l'Smart Center i els Jardins de Santa Clotilde. Una altra actuació destacada i que cal donar-li continuïtat és l'esponjament del teixit urbà, en aquest sentit es destaca l'actuació a la zona de Dalt del Puig. Es considera que aquest repte és complementari al R1, ja que a través del Pla Especial d'Usos també es pot afavorir el comerç local i de proximitat.*
- *Des de l'àrea de Comerç i promoció econòmica es considera que poden afegir valor a aquest repte. Es comenta que el projecte del Mercat Municipal incorpora un vessant turístic i econòmic i és complementari amb el R1, ja que afavoriria*

*el comerç local i de proximitat. S'explica que aquest nou mercat comptarà amb horaris amplis, funcionarà també els caps de setmana i serà atractiu fins i tot pels joves.*

- *Des de totes les àrees participants es considera un repte destacat ja que el Nucli Antic és el punt neuràlgic del turisme a Lloret.*
- *Des de l'àrea de Mobilitat i Transports es proposa pacificar l'av. Just Marlés Vilarrodona (transport discrecional).*
- *Des de l'àrea de Mobilitat i Transports es proposa transformar el passeig d'Agustí Font per reduir la presència de cotxes i reforçar la idea de passeig com principal atractiu.*
- *Des de l'àrea de Mobilitat i Transports es proposa potenciar els modes de mobilitat sostenibles (caminar i bicicleta) mantenint els carrils bici existents i treballant en la implementació de nous carrils bici.*
- *Des de l'àrea de Mobilitat i Transports es proposa millorar el transport públic al Nucli Antic estudiant la possibilitat d'implementar un Bus de Barri.*

#### **R4. Afavorir un model de convivència amb l'oci**

Aquest repte ha estat valorat amb **major nivell de prioritat** pel Grup Interdepartamental, a més a més ha estat considerat un **potencial repte on aportar** des de les seccions municipals participants. Es generen propostes per ampliar alguns instruments de planejament i repensar el model d'atenció de l'individual al comunitari. La inseguretat i la percepció d'inseguretat que pateixen sobretot les dones és un aspecte rellevant i es generen propostes des de l'urbanisme amb perspectiva de gènere i la creació de protocols de col·laboració amb la Policia Local. També es proposen actuacions que impliquen l'enfortiment del cos policial per augmentar la seva presència al carrer. Per altre costat, es considera important incloure la neteja i manteniment de l'espai públic i la gestió dels residus dins d'aquest repte, així també modificar i enfortir el compliment de les normatives i ordenances municipals respecte a la convivència entre activitats d'oci i veïnat.

Durant el debat, s'han compartit les següents aportacions:

- *Des de l'àrea de Medi Ambient es troba a faltar incloure el tema de la neteja més explícitament en el repte, especialment la gestió dels residus dels comerços i restaurants, la qual cosa genera moltes dificultats i no funciona bé actualment, causant problemes de residus a l'espai públic. Aquesta aportació es consensua parcialment per part del grup.*
- *Des de l'àrea d'Urbanisme – Planejament es considera que poden afegir valor a aquest repte. Es proposa ampliar el Pla Especial d'Usos per regular la ubicació dels locals d'oci, ja que ara no es compta amb cap pla especial.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família – Serveis Socials especialitzats es considera*



*que poden afegir valor a aquest repte. Es proposa repensar el model d'atenció que es dona des de l'àrea i passar d'una atenció individualitzada a una atenció comunitària. Es considera que aquest repte és complementari al R5, ja que la millora de la convivència repercutiria també en la millora del Nucli Antic com atractiu turístic.*

- *Des de totes les àrees participants es comparteix que la ciutat és poc segura per a les dones i especialment per a les que viuen al Nucli Antic. Es proposa l'execució de Marxes Exploratòries per diagnosticar i definir itineraris segurs al Nucli Antic posant al centre la vida quotidiana.*
- *Des de la Policia Local es proposa millorar la seguretat de la zona d'oci nocturn a partir de:*
  - *L'augment de la presència policial.*
  - *La contractació d'Agents Cívics.*
  - *La Tolerància Zero davant les infraccions.*
  - *Campanyes adreçades al Turisme.*
- *Des de la Policia Local es proposa modificar els horaris de tancament de les discoteques i d'obertura dels bars i restaurants de la zona d'oci, per evitar el consum d'alcohol i l'estada a l'espai públic de matinada. Aquesta aportació fa referència a l'àmbit delimitat pels carrers Sant Josep, de la Riera, Agustí Font i Sant Pere, Just Marlés, Sant Josep, Oliva, Ponent, Hipòlit Lázaro, Santa Marta, Torrento, Grau, Baix de la Riera i Santa Cristina.*
- *Des de la Policia Local i l'àrea d'Igualtat es comparteix la necessitat de recuperar el protocol de col·laboració entre les seves àrees amb l'objectiu d'implementar:*
  - *Punts Liles itinerants.*
  - *Formacions per personal de discoteques.*
  - *Formacions per personal d'hotels.*
- *Des de l'àrea d'Activitats i Serveis Públics es proposa fer modificacions a la Normativa d'Acústica i de Convivència per augmentar les eines municipals i el compliment de les normes de convivència entre activitats d'oci i veïnat.*

### **R3. Integrar una població diversa que ja viu al Nucli Antic**

Aquest repte ha estat valorat amb **menor nivell de prioritat** pel Grup Interdepartamental. Tot i així, algunes àrees participants consideren que és prioritari treballar en aquesta línia, tenint en compte que el Nucli Antic compta amb un col·lectiu nombrós de persones migrades i en situació de vulnerabilitat. Es proposa completar el Pla de Ciutadania amb accions per facilitar la integració de les persones migrades, combatre la narrativa d'extrema dreta, millorar

l'accés als equipaments i serveis del Nucli Antic vinculats amb les cures i garantir l'accés a un habitatge digne a dones víctimes de violència de gènere i dones migrades. Per altre costat, també es comparteix la dificultat per treballar conjuntament amb el veïnat a causa de la manca d'una organització activa i forta que representi la seva diversitat.

Durant el debat, s'han compartit les següents aportacions:

- *Des de l'àrea de Lloret Turisme es proposa revisar i actualitzar el POUM (Pla d'Ordenació Urbanística Municipal) per impulsar nous esponjaments al Nucli Antic amb un enfocament diferent de l'actual POUM (espais més grans i amb un únic propietari) per generar espais de trobada.*
- *Des de l'àrea de Participació es comparteix la preocupació de la dificultat de treballar amb els veïns i veïnes del Nucli Antic en comparació amb altres barris, on hi ha una organització més activa i forta. La diversitat de la població del Nucli Antic tampoc està reflectida a l'Associació i en general la principal preocupació d'aquesta és la convivència i l'equilibri amb l'oci nocturn. Aquesta aportació es consensua parcialment per part del grup.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Serveis Socials especialitzats, aquest repte es considera prioritari. Es comparteix que el Nucli Antic compta amb un col·lectiu nombrós de persones en situació de vulnerabilitat, que viuen en pisos degradats, per exemple al c. de Sant Josep, i que cal integrar.*
- *Des de totes les àrees participants es considera un repte important per garantir els drets de les persones migrades.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Serveis Socials bàsics es proposa completar el Pla de Ciutadania amb accions per facilitar la integració de les persones migrades, com per exemple fomentar la representació diversa a les entitats de barri existents, des d'una perspectiva de gènere, interseccional i intercultural.*
- *Des de les àrees de Mobilitat i Transports i Igualtat es proposa millorar l'accés en transport públic, a peu i en transport privat als diferents equipaments del Nucli Antic tenint especial atenció en l'accessibilitat als equipaments i serveis vinculats a les cures (gent gran, sanitaris, educatius, etc.). Aquesta aportació no arriba a cap consens per part del grup.*
- *Des de l'àrea d'Igualtat es proposa adoptar mesures amb perspectiva de gènere i interseccional per garantir l'habitatge digne per a dones víctimes de violència de gènere i per a dones migrades.*
- *Des de totes les àrees participants es proposa combatre la narrativa d'extrema dreta que equipara immigració a delinqüència.*

## R2. Regenerar els habitatges buits del Nucli Antic

Aquest repte ha estat valorat amb **menor nivell de prioritat** pel Grup Interdepartamental. Tot i així, cal destacar que des de les àrees de Benestar i

família – Habitatge i Lloret Turisme s'han compatit diverses dades i reflexiones que permeten entendre amb major profunditat la situació actual de l'habitatge al Nucli Antic quant a la situació de vulnerabilitat dels col·lectius beneficiaris, els nous instruments de planejament i actuacions en marxa per a la generació d'habitatge públic. També s'ha emfatitzat la necessitat de combatre el racisme immobiliari i de les persones propietàries a través de mecanismes que donin seguretat econòmica a totes dues parts. Així mateix, se suggereix canviar el títol del repte, ja que no es vincula amb els incentius i HUTs descrits.

Durant el debat, s'han compartit les següents aportacions:

- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge se suggereix canviar la redacció del paràgraf del repte, ja que el títol parla de regenerar els habitatges buits, però el subtítol se centra en incentius i HUTs.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge es comenta que l'assegurança de pagament del lloguer de persones i famílies vulnerables no està funcionant, ja que existeix una taxa molt alta de morositat cap a l'Ajuntament (80%). Són molt sovint persones vulnerables estructuralment i és difícil canviar aquestes dinàmiques.*
- *Des de l'àrea de Lloret Turisme es comenta que ja existeix limitació d'HUTs al Nucli Històric / Nucli Antic per densitat (definida al Pla Especial) i per consens de les comunitats de veïns. El Pla Especial d'HUTs té un perímetre diferent del Pla Director. Es suggereix que les propostes del Pla Director per establir la limitació d'HUTs a plantes baixes o amb altres característiques siguin per a la resta del Nucli Antic.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge es comenta que actualment s'està redactant el nou Pla Local d'Habitatge.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge es comparteix que s'ha comprat un edifici amb 12 habitatges al c. del Carme, el qual es destinarà a lloguer social.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge es comparteix que hi ha 190 habitatges ocupats al Nucli Antic i 470 a Lloret de Mar (Estudi del parc habitatges ocupats irregularment a Lloret de Mar).*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge es comparteix la preocupació de la falta d'interès dels propietaris privats per renovar els seus habitatges. Es van enviar 1897 cartes a propietaris d'habitatges buits des de l'Ajuntament i només van respondre 2 persones.*
- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge es comparteix que estan dissenyant un mecanisme per a la renovació d'habitatges a través de subvencions, vinculat a una borsa d'habitatge de lloguer social.*
- *Des de l'àrea de Lloret Turisme es proposa concentrar els HUTs a la Riera (av. de Just Marllès). Aquesta aportació no arriba a cap consens per part del grup.*

- *Des de l'àrea de Benestar i família - Habitatge es proposa combatre el racisme immobiliari i de les persones propietàries per garantir l'accés a l'habitatge a totes les persones. Se suggereix buscar mecanismes per donar seguretat econòmica a immobiliàries i propietàries.*

## **R1. Fomentar un comerç local i de proximitat**

Aquest repte ha estat valorat amb **menor nivell de prioritat** pel Grup Interdepartamental. Tot i així, des d'algunes àrees, aquest repte es considera prioritari i alhora es considera important el treball conjunt entre les àrees de Comerç i promoció econòmica i d'Urbanisme, per promoure "intervencions d'urbanisme comercial". També se suggereix fer una col·laboració entre les àrees d'Activitats i Serveis Públics i de Comerç i Promoció Econòmica per millorar el PUC en relació amb els usos desitjats i no desitjats al Nucli Antic. Per altre costat, es destaca la necessitat de prendre mesures per fomentar i atraure la presència de persones al Nucli Antic. Pel que fa al comerç de proximitat, es proposa elaborar plans i garantir el seu compliment.

Durant el debat, s'han compartit les següents aportacions:

- *Des de l'àrea de Medi Ambient es comenta que moltes persones de Lloret compren articles d'ús quotidià a Blanes. Les botigues que venien aquest tipus d'article han anat desapareixent no només al Nucli Antic, sinó a tot Lloret.*
- *Des de l'àrea d'Urbanisme - Llicències d'obres, es considera que la localització d'equipaments al Nucli Antic és una bona estratègia per afavorir-hi fluxos de gent positius per al comerç. Es posen com a exemples el Jutjat de Pau al c. Sant Pere, la Regidoria d'Igualtat a Es Tint, o el nou Smart Center. Aquesta aportació es consensua parcialment per part del grup.*
- *Des de l'àrea de Comerç i promoció econòmica, aquest repte es considera prioritari i alhora complementari al R4, ja que l'aplicació d'un Pla Especial d'Usos ajudaria a millorar la convivència amb l'oci. Per altre costat, es considera important continuar treballant amb l'àrea d'Urbanisme, per promoure "intervencions d'urbanisme comercial", com és la millora de les façanes, entre altres temes.*
- *Des de l'àrea d'Activitats i Serveis Públics es proposa millorar el PUC per definir més acuradament els usos desitjats i no desitjats al Nucli Antic. Se suggereix fer una col·laboració entre les àrees d'Activitats i Serveis Públics i de Comerç i Promoció Econòmica de l'Ajuntament.*
- *Des de totes les àrees participants es proposa adoptar mesures per fomentar el trànsit i la presència de persones al Nucli Antic per garantir el control social. Es proposa fomentar el passeig fent atractius determinats carrers.*
- *Des de l'àrea d'Activitats i Serveis Públics es proposa elaborar plans i garantir el seu compliment per afavorir el comerç de proximitat.*

## Conclusions

En relació amb els **reptes estratègics prioritaris**, el Grup Interdepartamental ha considerat els relacionats amb la millora del Nucli Antic com atractiu turístic i del model de convivència. En grau més baix, s'han considerat prioritaris els reptes relacionats amb la integració de la població diversa, la regeneració dels habitatges buits i el foment del comerç local. Al voltant de tots els reptes s'han generat reflexions i propostes constructives que aporten a la definició d'accions de millora del Nucli Antic de Lloret de Mar, per tant, cal puntualitzar que la puntuació que ha rebut cada repte no és vinculant, sinó que forma part de la metodologia plantejada per l'equip redactor per recollir les percepcions de les àrees tècniques municipals quant als principals temes que els interel·len.

Es considera que el repte **R5. Millorar el Nucli Antic com a atractiu turístic** és el més prioritari per afavorir un entorn urbà agradable per tothom, sense perdre els beneficis turístics i fins i tot l'impuls de noves propostes turístiques que puguin ser compatibles amb altres necessitats com és **R1. Fomentar un comerç local i de proximitat. L'impuls d'una mobilitat més sostenible, la renovació de les façanes i l'esponjament de l'espai públic** són actuacions municipals que el Grup Interdepartamental té com a referència a l'hora de pensar actuacions que donin resposta als reptes plantejats. Per altre costat, el Pla Estratègic de Lloret de Mar sorgeix com una oportunitat perquè el Pla Director inclogui temes vinculats amb el canvi de model econòmic, entre d'altres que aporten noves mirades davant la complexitat del Nucli Antic.

La necessitat de **R4. Afavorir un model de convivència amb l'oci** és un repte a entomar a través de la millora dels instruments de planejament, de la col·laboració entre organismes municipals i del treball comunitari. La incorporació de la perspectiva de gènere per millorar la situació de les dones i altres col·lectius a l'espai públic, es planteja com una necessitat transversal a implementar i que interel·la al Grup Interdepartamental. Així també, la necessitat de **R3. Integrar una població diversa que ja viu al Nucli Antic** és compartida, però no genera reflexions transformadores que qüestionin la perspectiva municipal sobre els processos d'integració. A més de les actuacions ja esmentades, el Pla de Ciutadania, és una actuació que pot ajudar a donar resposta a aquest repte. Finalment, la necessitat de **R2. Regenerar els habitatges buits del Nucli Antic** és un repte que incumbeix sobretot a les Àrees de Benestar i família - Habitatge i de Lloret Turisme, quins han aportat informació rellevant per la diagnosi i pel Grup Interdepartamental, posant en evidència la necessitat de posar en comú la situació actual del Nucli Antic des de diferents vessants.

La primera sessió del Grup Interdepartamental ha estat el primer pas perquè les àrees involucrades es reconeixin com a part d'un espai de coordinació i participació, també perquè posin en comú les seves mirades i actuacions en marxa i plantegin un treball col·laboratiu en la línia de millorar el Nucli Antic.